

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО
УТВЕРЖДЕН**

Советом директоров
ПАО «Петербургский мельничный
комбинат»
Протокол б/№ «17» апреля 2019 г.

Председатель Совета директоров

_____ А.А. Меньшиков

УТВЕРЖДЕН

Решением общего собрания акционеров
ПАО «Петербургский мельничный
комбинат»
Протокол № 65 от «23» мая 2019 г.

Председатель общего собрания акционеров

_____ В.В. Филоненко

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

**Публичного акционерного общества
«Петербургский мельничный комбинат»**

за 2018 год

Генеральный директор
17 апреля 2019 года



_____ А.В. Буркова

*Санкт-Петербург
2019 год*

- **Активы компании** увеличились на **3,8 %** и составили на конец года **3 673 млн. руб.**

- **Выручка от реализации по основной деятельности** уменьшилась на **1,6 %** и составила **4 374 млн. руб.**

- **Рентабельность продаж** составила **20,6 %**.
Прибыль от продаж - 755 млн. руб.

- **Балансовая прибыль за 2018 год** составила **777 млн. руб.**

- **Фонд оплаты труда за год** увеличился на **39 %** и составил **266,1 млн. руб.**

Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» является одним из крупнейших производителей пшеничной муки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Представляем Вам итоги деятельности Общества в 2018 году.

Выручка от реализации в 2018 году составила **4 374 млн. руб.**, что на **1,6 %** ниже, чем в 2017 году.

Прибыль от продаж в 2018 году составила **755 млн. руб.**, что на **4,3 %** выше, чем в 2017 году.

Чистая прибыль компании составила **777 млн. руб.**

Рентабельность продаж в 2018 году составила **20,6 %**.

Активы компании увеличились на **3,8 %** и составили на конец 2018 года – **3 673 млн. руб.** Увеличение активов обусловлено увеличением запасов сырья и материалов, увеличением обязательств Контрагентов по погашению сумм дебиторской задолженности и финансовых обязательств (инвестиции в дочерние общества).

Численность работающих на 01.01.19 г. составила **265** человек.

Фонд оплаты труда за год увеличился на **39 %** и составил **266,1 млн. руб.**

Среднемесячная заработная плата за 2018 год по Комбинату составила – **82 681 руб./мес.**

На Комбинате продолжают работы по модернизации наиболее ответственных участков производства.

Продолжены изменения в структуре управления предприятием.

Предприятие активно развивает продажи продукции для потребительского рынка, в том числе за счет поставок в регионы РФ, ближнего и дальнего зарубежья. С целью максимального удовлетворения потребителей ведется постоянная работа по расширению ассортимента продукции, повышению привлекательности упаковки.

Внедренная технология формирования готовой продукции на конечном этапе производственного процесса выработки муки - создание сортов муки под заказ потребителей (требования к ее качеству различны) дает положительные результаты, как для достижения стабильного качества муки, так и для расширения ассортимента бестарной продукции, повышения объемов производства и конкурентоспособности.

На сегодня акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» является современным, динамично развивающимся и перспективным предприятием, о чем позволяет говорить и общее состояние финансовой и производственной базы Комбината, и активная работа по внедрению современных методов и технологий управления.

Общество во всех аспектах своей деятельности придерживается требований положений Кодекса корпоративного поведения.

Финансовая информация, содержащаяся в годовом отчете, соответствует данным бухгалтерского учета, подтверждена заключением аудитора и отчетом Ревизионной комиссии, и утверждена Советом директоров Общества.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Общие сведения об Обществе	4
Местонахождение, дата государственной регистрации.....	4
Уставный капитал.....	5
Основные виды деятельности Общества	7
Положение Общества в отрасли	9
Приоритетное направление развития Общества.....	13
Органы управления и контроля.....	13
Сведения о совершенных Обществом крупных сделках и сделках с заинтересованностью.....	14
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.....	18
Отраслевые риски	
Межрегиональные риски	
Финансовые риски	
Правовые риски	
Риски потери деловой репутации (репутационный риск)	
Стратегический риск	
Риски, связанные с деятельностью Общества	
Отчет Совета директоров о результатах развития Общества.....	21
Общая характеристика деятельности.....	21
Мукомольное производство, крупяное производство.....	21
Производство и инфраструктура.....	23
Общая характеристика коммерческой деятельности.....	26
Снабжение сырьем, упаковочными материалами и ингредиентами	26
Контроль качества.....	26
Продажи и Маркетинг.....	27
Основные потребители.....	27
Основные конкуренты.....	28
Маркетинг.....	29
Краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности Общества.....	30
Отчет о финансовых результатах Общества.....	30
Сведения о начисленных и уплаченных суммах налогов.....	31
Государственные субсидии.....	31
Балансовый отчет.....	32
Состояние чистых активов.....	33
Собственный капитал.....	34
Отчет о выплате дивидендов по акциям Общества.....	36
Персонал.....	37
Кадровая политика.....	37
Статистика.....	37
Организационно-структурные изменения.....	37
Социальная инфраструктура.....	37
Повышение профессионального уровня.....	39
Охрана труда.....	39
Промышленная безопасность.....	40
Благотворительная деятельность.....	41
Основные направления развития.....	42

Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат»

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с положениями главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации 11 декабря 2014 года внесена запись об изменении полного фирменного наименования Открытого акционерного общества «Петербургский мельничный комбинат» на Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» (лист записи ЕГРЮЛ №9147847295851).

Местонахождение и почтовый адрес:

Общество зарегистрировано по адресу: 196240, г. Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д.5. Фактическое местонахождение Общества и адрес регистрации совпадает.

Адрес электронной почты: office@mill.ru; адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об Обществе, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: www.mill.ru.

Общество находится на земельном участке, принадлежащем на праве частной собственности, общей площадью 103726,0 кв. м., кадастровый номер – 78:14:7563:14; 78:14:7563:15; 78:14:7563:16; 78:14:7563:17; 78:14:7563:19; 78:14:7563:20; 78:14:7563:21, расположенном по адресу: Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д.5. Право частной собственности на земельный участок зарегистрировано в УФРС по Санкт-Петербургу и Ленинградской области 23.01.2008 (в 2009 году земельный участок разделен на 8 участков, один из которых продан). Получены свидетельства о государственной регистрации права №78-АД 189868; 78-АД 189869; 78-АД 189862; 78-АД 189873; 78-АД 189870; 78-АД 189865; 78-АД 189864 от 30.06.2009.

Все имущество, находящееся на территории, принадлежит Обществу на праве собственности. Право собственности на объекты недвижимого имущества зарегистрировано в ГБР, получены Свидетельства о государственной регистрации права.

В связи с изменением фирменного наименования Общества в 2015 году внесены изменения в ЕГРП и получены новые Свидетельств на все объекты недвижимого имущества и земельные участки.

Дата и номер государственной регистрации:

Общество учреждено Комитетом по управлению городским имуществом мэрии Санкт-Петербурга путем реорганизации государственного предприятия «Ленинградский мельничный комбинат» в соответствии с законом РФ «О приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации», Государственной программой приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 год, Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений, государственных предприятий в акционерные общества» № 721 от 01.07.92, другими законодательными актами.

Общество является правопреемником прав и обязанностей государственного предприятия «Ленинградский мельничный комбинат» в пределах, определенных в Плане приватизации от 09 февраля 1993 года.

Общество зарегистрировано решением № 2758 Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга 22.02.93г. № 2276.

Номер и дата регистрации в Едином государственном реестре юридических лиц – 18.10.2002г. № 1027804865175.

ИНН: 7810229592.

Устав Общества (новая редакция) зарегистрирован 19.04.2017 № 6177847694293.

Сведения о размере и структуре уставного капитала:

Уставный капитал Общества на конец отчетного года составляет 244 500 000 рублей и состоит из номинальной стоимости акций, приобретенных акционерами (размещенных акций). Номинальная стоимость одной размещенной акции составляет 1 рубль. Категории размещенных акций:

- Обыкновенные акции – 224 500 000 штук;
- Привилегированные акции – 20 000 000 штук.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям объявленные акции. Количество объявленных акций 242 842 400 штук. Номинальная стоимость одной объявленной акции составляет 1 рубль. Категория акций – обыкновенные акции.

Акции Общества не обращаются за пределами Российской Федерации.

Категория акций: *обыкновенные*.

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Регистрационный номер
09.04.1999	1-02-00521-D

• **1 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**

Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 15 марта 1993 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00521-D (государственный регистрационный номер 72-1П-306 - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 1 673 424 шт.; номинальная стоимость одной акции: 62 руб. 50 коп. (0,625 руб. с учетом деноминации). Размещение осуществлялось в соответствии с Планом приватизации, утвержденным Председателем Комитета по управлению городским имуществом Мэрии Санкт-Петербурга от 09.02.1993 г. и изменениями к нему от 10.02.1995 г. Золотая акция отсутствует.

• **2 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**

Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 31 августа 1998 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00521-D (государственный регистрационный номер 1-02-00521-D - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 165 668 976 шт.; номинальная стоимость одной акции: 0,625 руб. Размещение осуществлялось путем распределения среди акционеров. Увеличение уставного капитала на сумму 10 354 311 рублей произведено за счет средств, полученных в результате переоценки основных фондов в соответствии с Постановлением Правительства РФ в результате дополнительного числа акций.

• **3 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**

Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 09 апреля 1999 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-02-00521-D (государственный регистрационный номер 1-03-00521-D - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 167 342 400 шт.; номинальная стоимость одной акции: 1 руб. Размещение осуществлялось путем конвертации акций с большей номинальной стоимостью акций, решение об увеличении номинальной стоимости которых принято акционерным обществом на заседании Совета директоров 06 ноября 1998 года (протокол № 4). Одновременно с конвертацией, акции номинальной стоимостью 0,625 руб. 1 и 2 выпуска аннулируются. Увеличение уставного капитала на сумму 156 883 500 рублей произведено путем увеличения номинальной стоимости акций за счет средств, полученных в результате переоценки основных фондов Общества.

- **4 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.** Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 28 ноября 2016 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-02-00521-D-001D (Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено Советом директоров 27 октября 2016 года, протокол от 27 октября 2016, № б/н на основании решения об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций, принятого внеочередным общим собранием акционеров 29 сентября 2016 года, протокол от 29 сентября 2016 года, № 57.). Количество ценных бумаг выпуска: 100 000 000 штук (Сто миллионов).

Фактическое размещение осуществлено в 1 квартале 2017 года. Количество размещенных ценных бумаг - 57 157 600 штук, номинальная стоимость одной акции - 1 рубль, способ размещения - закрытая подписка. Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг утвержден решением Генерального директора 15 марта 2017 года, приказ от 15 марта 2017 года № 9. Государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг осуществлена 31 марта 2017 года (Решение Центрального банка России Северо-Западного главного управления от 31 марта 2017 года № Т2-39-2-12/10906).

Категория акций: *привилегированные.*

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Регистрационный номер
02.08.2013	2-01-00521-D

- **Дополнительный выпуск привилегированных именных акций бездокументарной формы.**

Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 27 июня 2013 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-00521-D (государственная регистрация осуществлена в соответствии с Приказом Регионального отделения ФСФР России в Северо-Западном федеральном округе от 27.06.2013 № 72-13-637/пз-и); количество ценных бумаг выпуска: 20 000 000 шт.; номинальная стоимость одной акции: 1 руб. Размещение осуществлялось путем закрытой подписки, приобретатель – ЗАО «АЛАДУШКИН Групп». Оплата акций произведена денежными средствами единовременно.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре, сведения о наиболее крупных акционерах:

Общее количество акционеров, зарегистрированных в реестре ПАО «Петербургский мельничный комбинат» по состоянию на 1 января 2019 года составляет 3 акционера, в том числе 1 физическое лицо (владелец), 1 юридическое лицо (владелец) и 1 номинальный держатель.

Наибольшую долю в уставном капитале имеют следующие акционеры:

Список всех акционеров общества, которые имеют не менее 20 процентов от общего количества голосов на собрании акционеров:

Наименование/Ф. И. О.	Юридический адрес	Доля участия лица в уставном капитале Общества	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества
ЗАО «АЛАДУШКИН Групп»	196240, Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д. 5	82.844581 %	81,316258 %

Аладушкин Александр Николаевич		17.155419 %	18.683742 %
-----------------------------------	--	-------------	-------------

Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения:

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако ПАО «Петербургский мельничный комбинат» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Реестродержатель:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», Санкт-Петербургский филиал.

Почтовый адрес: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1 (адрес филиала: 197046, г. Санкт-Петербург, ул. Чапаева, дом 9, лит. А).

Номер лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра: 10-000-1-00304.

Дата выдачи лицензии: 12 марта 2004 года.

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

Орган, выдавший указанную лицензию: Федеральная Комиссия по рынку ценных бумаг.

Общество обеспечивает ведение и хранение реестра акционеров в соответствии с «Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг» и иными правовыми актами Российской Федерации. Документарные ценные бумаги эмитент не имеет. Централизованное хранение не требуется.

Аудитор:

Акционерное общество «Аудиторы Северной Столицы».

Свидетельство о государственной регистрации №35055 от 24.09.96 г., ИНН 7802087954, ОГРН 1027809225762.

Место нахождения: 197198, Российская Федерация, Санкт-Петербург, Большой пр. П.С., дом 43, офис 1, адрес электронной почты: office@ncauditors.ru.

Состоит в саморегулируемой организации (СРО) аудиторов – Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ) 11606060790, номер в реестре 8280 от 21 ноября 2016 г.

Аудитор является действительным членом и официальным представителем на территории России международной ассоциации независимых аудиторских фирм Morison Kingston Sorel International (KSI), соглашение от 17.02.1999.

Основные виды деятельности Общества:

В соответствии с Уставом основными видами деятельности Общества являются:

- Закупка, хранение, переработка и поставка зерна и продуктов его переработки;
- Хранение и реализация товаров и продукции через торговую сеть населению и промышленным предприятиям;
- Иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ;

Основные коды по ОКВЭД, которые действуют с июля 2016 года (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС Ред.2):

10.61.2 – Производство муки из зерновых;

10.61.3 – Производство крупы и гранул из зерновых культур;

10.61.4 – Производство мучных смесей и приготовление смесей или теста для хлеба, тортов, бисквитов и блинов;

Филиалов и представительств Общество не имеет.

Сведения о лицензиях:

В соответствии с законодательством Общество имеет лицензии на осуществление отдельных видов деятельности. Такие как:

- 26 декабря 2016 года получена лицензия, переоформленная в связи с изменением законодательства, на осуществление деятельности:

Эксплуатация взрывопожароопасных и химических опасных производственных объектов I, II, III классов опасности (виды работ (услуг), выполняемых в составе – хранение или переработка растительного сырья, в процессе которых образуется взрывоопасные пылевоздушные смеси, способные самовозгораться от источника зажигания и самостоятельно гореть после его удаления, а также хранения зерна, продуктов его переработки и комбикормового сырья, склонных к самовозгоранию и самовозгоранию на объектах).

Места осуществления лицензируемого вида деятельности (Санкт-Петербург, 4-ый Предпортовый проезд, д. 5, лит. Е, М, В, Х, Я).

Номер и дата лицензии № ВХ-19-005625 от 16.12.2016 года, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), Северо-Западное управление, сроком действия бессрочно.

Лицензия переоформлена на основании решения лицензирующего органа - приказа от 5 декабря 2017 г. № 950-л в связи с указанием новых адресов места осуществления лицензируемого вида деятельности.

Сведения о товарных знаках:

Общество имеет следующие товарные знаки: «Предпортовая», «Предпортовый», «Ясно солнышко» (словесный), «Ясно солнышко» (словесный и изобразительный), Изобразительный ТЗ (колобок), Изобразительный ТЗ (шпиль), «Лада», «Кудесница», «Домовой», «Золотое поле», «Горница», «Ладушка», «Ясно солнышко» (по классу каши), «NICE DAY», «ПЕТЕРБУРГСКИЙ Мельничный Комбинат» (комбинированный), «Экогрин», «Хлеббург», Пани Кляра», «Hlebburg», «EcoGreen», «FITERGY», «ХлебБург», «Newgen», «FITALINE», Jibsix», «Джибсики», «КрупенБург», Семья Овсянковых», «Семья Хлопковых», «Адмиральский час», «Ясно солнышко» (комбинированный) в Грузии, «HlebBurg», «KrupenBurg», «Фиталайн», «Фитерджи», «НьюДжен», «Солнечный зайчик», «Pastoriana», персонажи «Семьи Хлопковых» и «Семьи Овсянковых» в количестве 11 штук (изобразительный), «For GOOD people».

Международную регистрацию товарного знака «Ясно солнышко» (комбинированный) на базе национальной регистрации в рамках Мадридского Соглашения и Протокола, включая правовую охрану на территории Республики Беларусь и территории Китая.

Регистрацию товарного знака «Ясно солнышко» (комбинированный) в Израиле на базе национальной регистрации.

Все товарные знаки зарегистрированы в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания РФ, получены Свидетельства на товарный знак.

В связи с изменением фирменного наименования Общества в 2015 году в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания РФ по мере обращения и продления сроков

действия исключительного права на товарные знаки производится внесение изменений в части названия организационно-правовой формы правообладателя (правообладатель - Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат») с получением Приложений к свидетельствам.

В отчетном году поданы Заявки на международную регистрацию товарных знаков «Горница», «Кудесница» и «ХлебБург» на базе национальной регистрации.

Обществом заключены лицензионные договора. Срок действия договоров определяется сроком действия свидетельств на товарный знак, зарегистрированных в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания. Такие как:

- На право использования товарного знака «Аладушкин», проданного в 2010 году. Правообладатель – АО «АЛАДУШКИН Групп». Товарный знак «Аладушкин» используется Обществом при выпуске готовой продукции.

Прочие существенные сведения об Обществе:

17 декабря 2014 года приказом Генерального директора Общества утвержден эскиз новой печати и фирменного бланка ПАО «Петербургский мельничный комбинат» в связи приведением наименования Общества в соответствие с положениями главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации. Начиная с 18 декабря 2014 года осуществляется использование печати нового образца, действующая ранее печать считается недействительной.

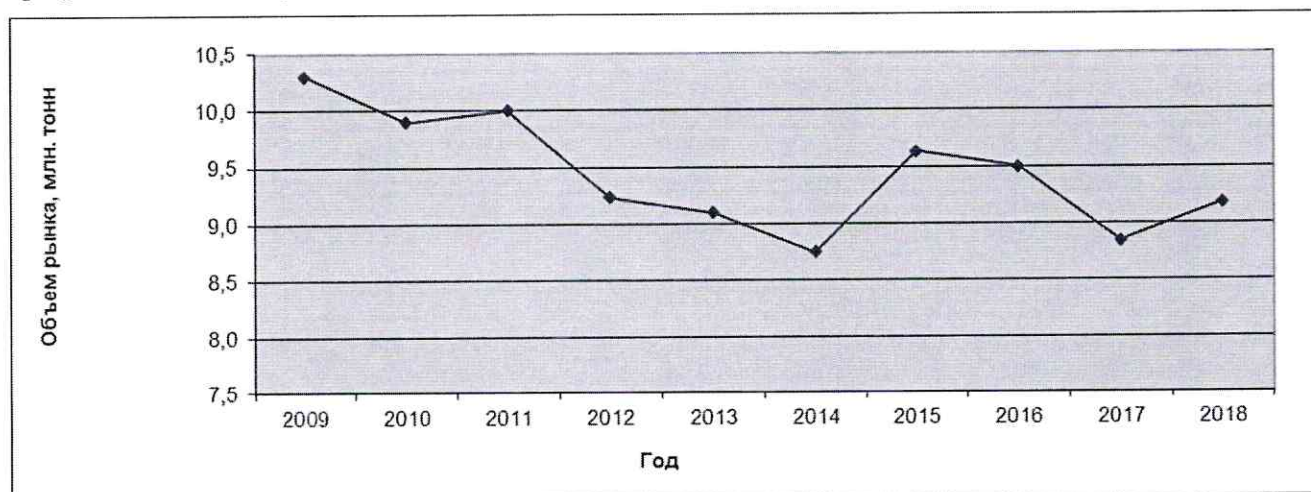
Положение Общества в отрасли:

Мукомольное и крупяное производство являются основными направлениями деятельности Общества. С учётом особенностей и специфики каждого из этих направлений Общество занимает заметное место в соответствующей отрасли РФ или региона расположения.

Мукомольная отрасль

На протяжении последних десяти лет (2009 - 2018 гг.) происходило постепенное снижение ёмкости российского рынка муки (График 1), что обусловлено изменением структуры питания населения (снижается потребление хлеба, уход традиций домашней выпечки). Таким образом, сокращение объема рынка муки за период 2009-2018 гг. составило около 1,04 млн. тонн. При этом, снижение потребления муки производителями хлебобулочных изделий – основной фактор, влияющий на объемы её производства в РФ, т.к. доля хлебопекарной отрасли в структуре потребления наиболее значительна и составляет около 50%. Тенденции роста другого сегмента потребления муки – кондитерской отрасли – не компенсируют снижение использования муки хлебопекарными предприятиями.

График 1. Ёмкость рынка муки в 2009-2018 годах, тыс. тонн



В 2015 году рынок частично компенсировал потери объемов, что было следствием влияния кризиса, и переключением потребительского спроса на базовые продукты питания. Тем не менее, по мере стабилизации экономической ситуации, в 2016 году и по итогам 2017 года наблюдалось восстановление тренда снижения объемов рынка. Кроме того, на объем спроса на муку в сторону снижения повлиял в 2017 году факт отказа торговых сетей от возврата значительных объемов непроданных хлебобулочных изделий.

В 2018 году наблюдается рост рынка на 3,8% к предыдущему году, в основном обусловленный рекордным ростом объема производства мучных кондитерских изделий (рост как внутреннего потребления, в т.ч. и импортозамещения, так и экспорта).

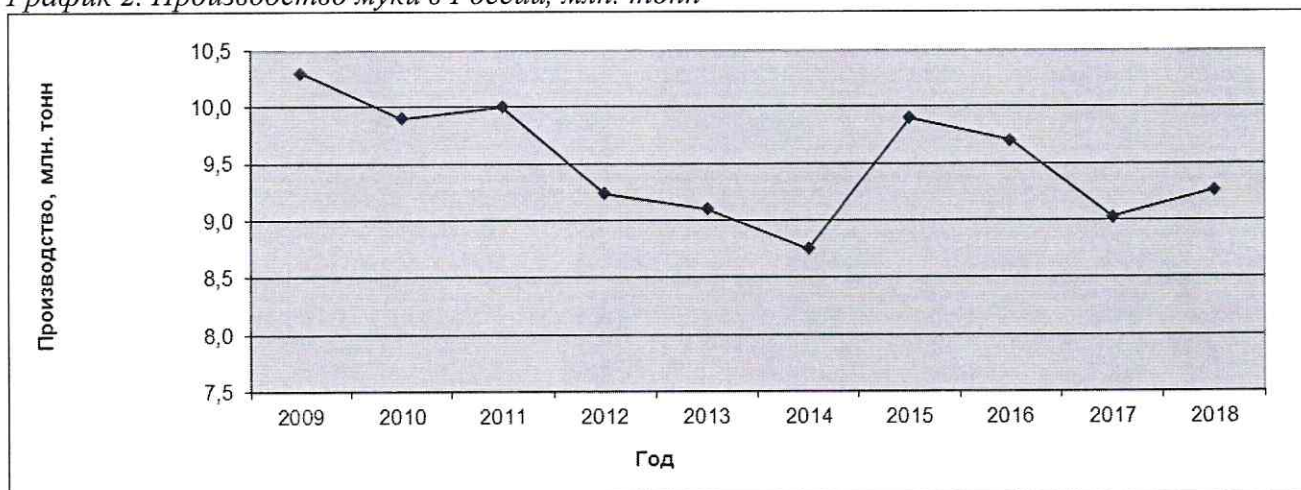
Тем не менее, в настоящее время все-таки нельзя говорить об изменении общего отрицательного тренда динамики емкости рынка муки – рынок вернулся лишь к объему 2012 года.

Снижение емкости рынка муки приводит к усилению конкуренции в отрасли, что усугубляется и без того низкой загрузкой производственных мощностей – менее 50%.

Следствием описанных тенденций является в основном ценовая конкуренция и снижение доходности отрасли.

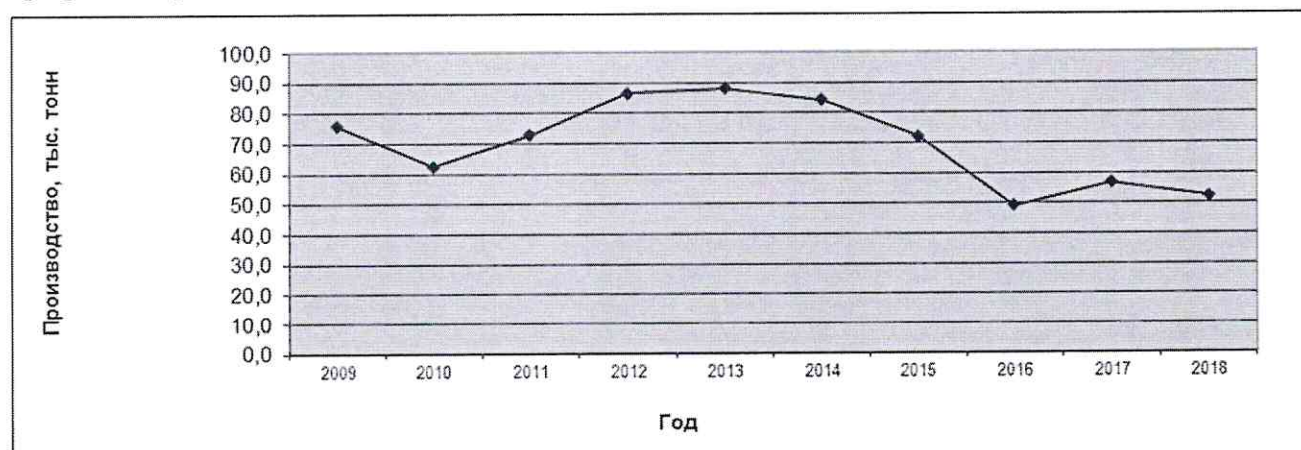
По итогам 2018 года выпуск муки в России составил ориентировочно 9,26 млн. тонн, что на 2,6% выше объема производства 2017 года (График 2).

График 2. Производство муки в России, млн. тонн



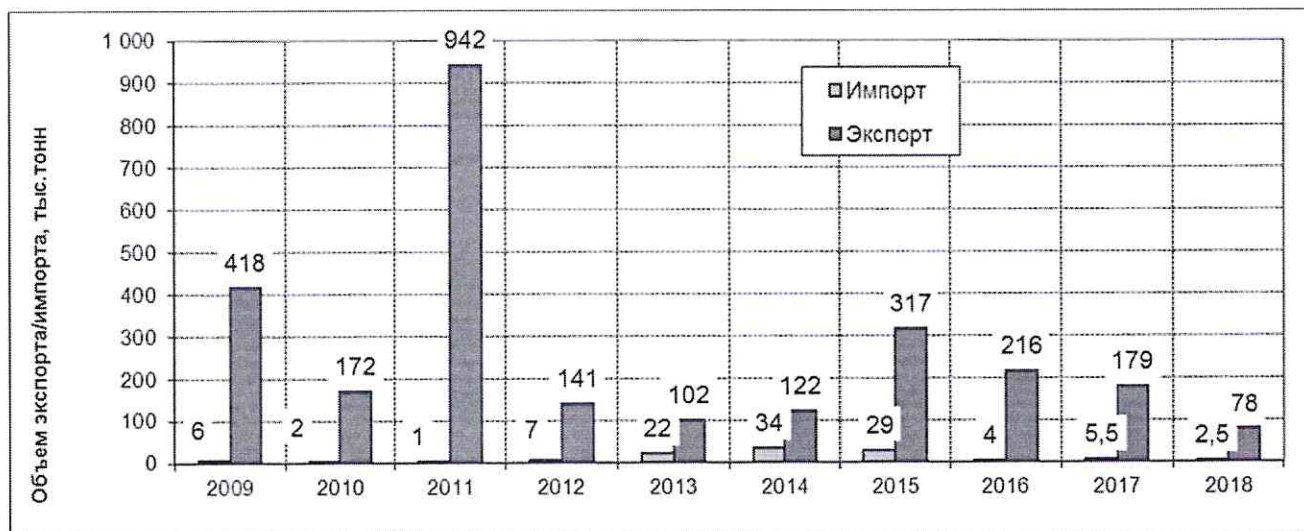
При небольшом росте общероссийского производства муки в целом, Общество в 2017 году сократило выпуск муки на 8% (График 3). Это связано в основном с сокращением представленности и рыночной доли фасованной продукции Общества на рынке продукции для частных потребителей на фоне усиления ценовой конкуренции.

График 3. Производство муки ПАО «ПМК», тыс. тонн



Потребность внутреннего рынка РФ в муке практически полностью обеспечивается российскими производителями, при этом объемы экспорта невелики и не оказывают существенного влияния на отрасли в части дополнительных объемов. В 2018 году из России экспортировано всего 78 тыс. тонн (сокращение объема к предыдущему году более чем в два раза), а импортировано 2,5 тыс. тонн пшеничной муки. Т.о. импорт муки в РФ крайне мал в сравнении с емкостью рынка страны. Период роста конкурентоспособности российской пшеничной муки на внешних рынках в 2015-2016 гг. был в основном обусловлен низким курсом российского рубля, однако, ситуация в соотношении импорта-экспорта муки изменилась с укреплением рубля в 2017-2018 гг. и ростом внутренних рублевых цен на муку в 2018 году.

График 4. Экспорт и импорт муки в 2009-2018 годах, тыс. тонн



Деятельности Общества характерна диверсификация производства с ориентацией на более доходные сегменты и продукты. Развитие имеют направления производства продукции для рынка частных потребителей: фасованной муки, мучных смесей.

При этом, Общество постоянно работает в направлении максимального удовлетворения запросов и производственных потребителей, развивая направление мучных смесей для хлебобулочных изделий, а также производство муки с соблюдением жестких требований к ее качеству по параметрам как по российским, так мировых стандартов. Для этого используются технологические возможности, современное лабораторное оборудование, а также знания и опыт работающих на предприятии специалистов.

Также предприятие оснащено фасовочным оборудованием, которое позволяет в соответствии с запросами клиентов выпускать продукцию в различном виде и размерах упаковки: от многослойных бумажных или полипропиленовых мешков 5-10 кг – до большой упаковки биг-бэг весом до 1 тонны.

Крупяная отрасль

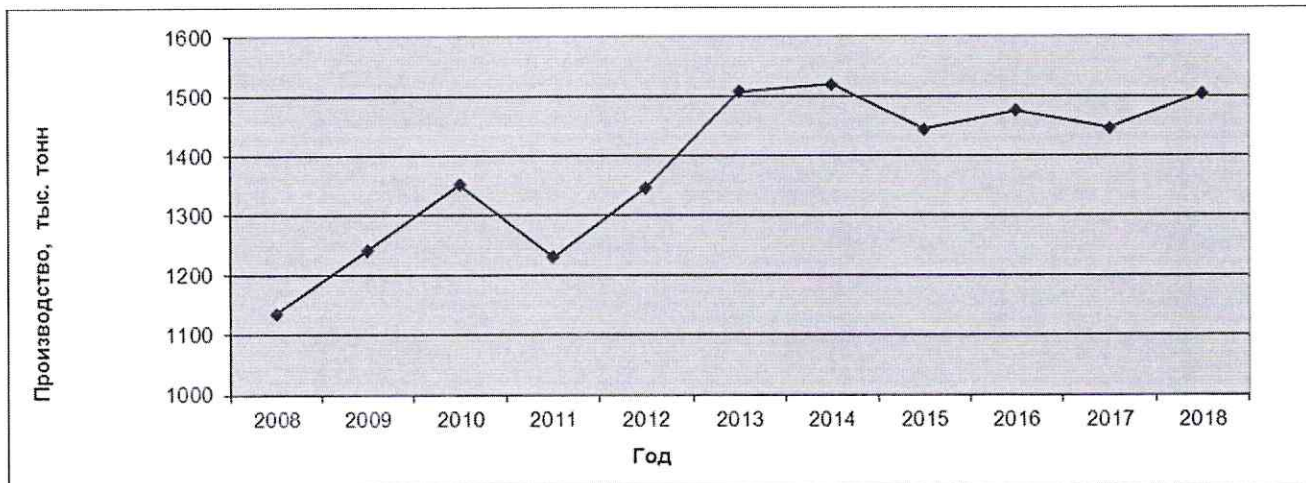
Российское крупяное производство сосредоточено примерно на 200 крупных и средних предприятиях отрасли, большинство из которых производят широкий ассортимент круп. Из них овсяную крупу и хлопья (геркулес) производит около 20-ти, а манную крупу – около 100 предприятий.

В 2016-2018 гг. наблюдается рост концентрации производства овсяных хлопьев, растет доля ведущих производителей.

Пик производства в крупяной промышленности приходился на 1990 год. С 1990-х годов до 2004 годы наблюдалось снижение объемов производства в крупяной отрасли, но с 2005 года и в продолжении 2008 года наблюдался её устойчивый рост на 5-9% в год (График 5).

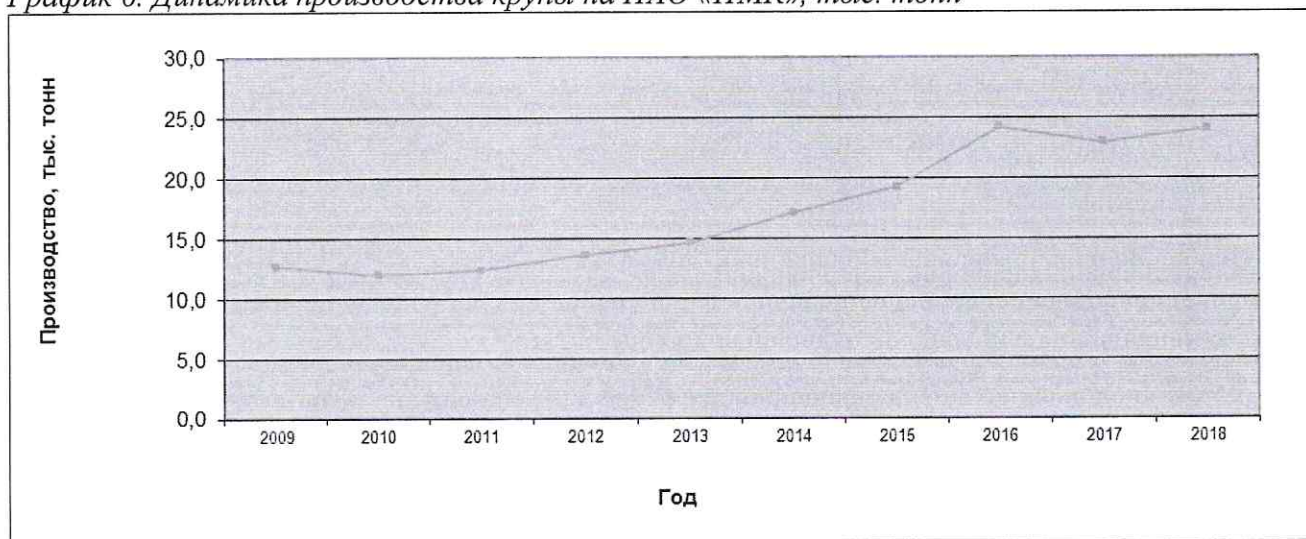
В 2013 году был достигнут объем в 1500 тыс. тонн круп, то есть был превзойден уровень 1995 года, и далее начался период стагнации. В отчетном 2018 году уровень производства увеличился по сравнению с 2017 годом (+4%).

График 5. Динамика производства крупы на предприятиях мукомольно-крупяной промышленности, тыс. тонн



Объемы производства круп ПАО «ПМК» (овсяных хлопьев и манной крупы) в 2018 году также выросли, опередив темпы роста отрасли - на 4,8% к 2017 году (График 6).

График 6. Динамика производства крупы на ПАО «ПМК», тыс. тонн



В настоящее время, помимо традиционных круп и хлопьев (геркулеса), характерной чертой рынка является развитие ассортимента крупяных продуктов с высокой добавленной стоимостью, которые условно можно разделить на следующие группы:

1. крупы для варки в пакетиках – расфасованные порционные пакетики, готовые к приготовлению, в том числе, с различными добавками (гарниры);
2. хлопья и каши быстрого приготовления - продукты с малым временем варки (обычно 1-8 минут);
3. моментальные хлопья и каши – продукты не требуют варки, завариваются кипятком, содержат фруктовые и другие добавки (сухое молоко, сахар, соль и т.п.);
4. зерновые завтраки, снеки и мюсли – готовые к употреблению продукты, не требующие термической обработки;

5. продукты для здоровья и красоты – зерновые продукты питания с диетическими и функциональными добавками как зернового, так и иного происхождения (отруби, пребиотики, омега-3 и т.п.).

Помимо классического ассортимента круп (геркулеса и манки), актуального во время кризисных явлений в экономике, ПАО «ПМК» работает и в значительной части указанных сегментов продуктов с высокой добавленной стоимостью. В ассортименте присутствуют хлопья быстрого приготовления – это основной ассортимент овсяных хлопьев и хлопьев других злаков, а также хлопья с добавлением сухофруктов. Развивается ассортимент моментальных каш, отличием которых является их 100% натуральность, отсутствие в составе искусственных добавок и ароматизаторов; а также хлопьев с сухофруктами и хлопьев, не требующих варки. Также запущена в производство линейка продуктов для здоровья и красоты – хлопья с овсяными и пшеничными отрубями.

Приоритетные направления развития Общества:

1. Расширение дистрибуции в т.ч. работа с сетевым ритейлом, как на европейской и азиатской части территории России, развитие экспорта в Ближнее и Дальнее Зарубежье;
2. Расширение, ротация ассортимента фасованной продукции в существующих товарных категориях (каши, хлопья), запуск новых для Общества линеек продукции и товарных категорий в рамках направления зернопереработки;
3. Развитие направления производства готовых мучных смесей для выпечки хлеба и мучных кондитерских изделий для частных и производственных потребителей;

Органы управления и контроля Общества:

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, к исключительной компетенции которого, относятся вопросы, относящиеся к ней в соответствии с Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2018 году состоялось 3 Общих собраний акционеров: 1 годовое и 2 внеочередных, на которых были приняты следующие решения:

➤ *Дата появления факта (события): 13.06.2018*

Проведено годовое очередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 62 от 14.06.2018):

1. Определить порядок ведения общего собрания акционеров Общества.
2. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность за 2017 год (в том числе бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах за 2017 год).
3. Утвердить распределение прибылей и убытков. По итогам 2017 года выплатить дивиденд в размере 35 рублей на каждую привилегированную акцию. Установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, 24 июня 2018 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.
4. Утвердить аудитором Общества АО “Аудиторы Северной Столицы”.
5. Утвердить состав Совета директоров Общества в количестве 5 членов.
Избрать Совет директоров Общества в следующем составе:
 1. Бойчевская Светлана Борисовна,
 2. Буркова Анна Владимировна,
 3. Меньшиков Андрей Анатольевич,
 4. Александров Борис Геннадьевич,

5. Филоненко Валерий Васильевич.
6. Утвердить состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 3 членов.
Избрать Ревизионную комиссию Общества в следующем составе:
 1. Соколова Зинаида Георгиевна;
 2. Мачулина Евгения Викторовна;
 3. Короленко Людмила Дмитриевна.
7. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

➤ ***Дата появления факта (события): 21.09.2018***

Проведено внеочередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 63 от 24.09.2018):

1. Утвердить порядок ведения общего собрания акционеров Общества.
2. По итогам полугодия 2018 г. выплатить промежуточный дивиденд в размере 3,36 рубля на каждую привилегированную акцию акционерам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, по состоянию на 02 октября 2018 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.
3. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

➤ ***Дата появления факта (события): 07.12.2018***

Проведено внеочередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 64 от 07.12.2018):

1. Утвердить порядок ведения общего собрания акционеров Общества.
2. По итогам 9 месяцев 2018 г. выплатить промежуточный дивиденд в размере 6,20 рубля на каждую привилегированную акцию (Указанная сумма не включает ранее выплаченные промежуточные дивиденды по итогам полугодия 2018 года) акционерам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, по состоянию на 18 декабря 2018 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.
3. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

Сведения о совершенных Обществом крупных сделках и сделках, в которых имеется заинтересованность

В 2018 году Обществом были совершены сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками с заинтересованностью.

Информация об одобрении сделок общим собранием акционеров размещена на странице в сети Интернет по адресу, используемому эмитентом для раскрытия информации <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7337>, в форме ежеквартального отчета эмитента и сообщений о существенных фактах.

Перечень осуществленных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в Приложении к настоящему годовому отчету - «Отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

Совет директоров

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «Петербургский мельничный комбинат». Законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества Совету директоров отведена роль органа, ответственного за общее руководство и стратегическое управление деятельностью

Общества. Процедура избрания членов Совета директоров Общества прозрачна, порядок выдвижения кандидатов для избрания в состав Совета директоров соответствует нормам действующего законодательства. Основным документом, регламентирующим деятельность Совета директоров, является Устав Общества. К компетенции Совета директоров отнесено принятие решений по важнейшим вопросам - таким, как определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии его развития, образование исполнительного органа Общества и утверждение условий договора с ним, досрочное прекращение его полномочий, контроль за деятельностью единоличного исполнительного органа, утверждение концепции внутреннего контроля и иные вопросы, имеющие приоритетное для развития Общества значение.

Совет директоров в составе:

Председатель

- Меньшиков Андрей Анатольевич - Административный директор ЗАО «АЛАДУШКИН Групп»

Члены:

- Бойчевская Светлана Борисовна – помощник Генерального директора по связям с общественностью ЗАО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Буркова Анна Владимировна – Генеральный директор ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;
- Филоненко Валерий Васильевич – ведущий специалист по корпоративному праву ЗАО «АЛАДУШКИН Групп» - секретарь Совета директоров;
- Подобаева Лилия Михайловна – Главный бухгалтер ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;

В отчетном году произошли изменения в составе Совета директоров Общества. Новый состав был избран общим собранием акционеров, которое состоялось 13.06.2018 года, протокол № 62.

Новый (действующий) Совет директоров в составе:

Председатель

- Меньшиков Андрей Анатольевич - Административный директор АО «АЛАДУШКИН Групп»

Члены:

- Бойчевская Светлана Борисовна – помощник Генерального директора по связям с общественностью АО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Буркова Анна Владимировна – Генеральный директор ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;
- Филоненко Валерий Васильевич – ведущий специалист по корпоративному праву АО «АЛАДУШКИН Групп» - секретарь Совета директоров;
- Александров Борис Геннадьевич – Начальник юридического отдела АО «АЛАДУШКИН Групп»;

Генеральный директор

В соответствии с Уставом руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором. Образование исполнительного органа Общества, досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению Совета директоров. Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества, общему собранию акционеров и действует на основании Устава Общества, а также на основании внутреннего документа Общества – Положения «О генеральном директоре».

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор, функции которого исполняет:

Буркова Анна Владимировна

- с 04.11.2016 г. по 07.11.2017 г. включительно (основание Решение Совета директоров от 28.10.2016 г.);
- с 08.11.2017 г. по 08.11.2018 г. включительно (основание Решение Совета директоров от 17.10.2017 г.);
- с 09.11.2018 г. по 11.11.2019 г. включительно (основание Решение Совета директоров от 25.10.2018 г.).

Краткие биографические данные членов Совета директоров и Генерального директора.

Меньшиков Андрей Анатольевич – Председатель Совета директоров

Год рождения: **1958**

Образование: высшее

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.05.2006	Н.В.	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Административный директор

Бойчевская Светлана Борисовна – Член Совета директоров

Год рождения: **1982**

Образование: высшее

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
26.12.2012	Н.В.	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Менеджер по связям с общественностью

Буркова Анна Владимировна – член Совета директоров

Год рождения: **1974**

Образование: высшее

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: **доли не имеет**

Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.03.2012	03.04.2017	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Финансовый директор
05.07.2016	Н.В.	ОАО "Милл Русс"	Генеральный директор
04.11.2016	Н.В.	ПАО "Петербургский мельничный комбинат" (ранее ОАО "Петербургский мельничный комбинат")	Генеральный директор
04.04.2017	Н.В.	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Советник Генерального директора по финансовым вопросам

Филоненко Валерий Васильевич – член Совета директоров

Год рождения: 1947

Образование: высшее

Доля в уставном капитале эмитента: *доли не имеет*

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: *доли не имеет*

Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	Н.В.	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Ведущий специалист по корпоративному праву

Александров Борис Геннадьевич – член Совета директоров

Год рождения: 1966

Образование: высшее

Доля в уставном капитале эмитента: *доли не имеет*

Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: *доли не имеет*

Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2007	17.10.2018	ООО "Невский Кэпитал Партнерс"	Генеральный директор
2013	ноябрь 2015	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Консультант по юридическим вопросам
ноябрь 2015	Н.В.	АО "АЛАДУШКИН Групп" (ранее ЗАО "АЛАДУШКИН Групп")	Начальник юридического отдела
18.10.2018	Н.В.	АО "Брокерская фирма "Ленстройматериалы"	Генеральный директор
18.10.2018	Н.В.	ООО "Проминвест"	Генеральный директор

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по органу управления Общества – Совету директоров не предусмотрены и не выплачивались, и никогда не выносились на обсуждение общего собрания акционеров.

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по единоличному исполнительному органу Общества – генеральному директору предусмотрены трудовым договором. В период действия трудового договора Руководитель ежемесячно получает должностной оклад, устанавливаемый штатным расписанием на момент заключения договора, и ежемесячное вознаграждение в размере 100 % должностного оклада и вознаграждения за отношение к труду в соответствии с Положением, действующим в Обществе. Критерием получения данного вознаграждения является выполнение плана прибыли за год.

В отчетном году выплачено:

- Буркова А.В.
 - оплата труда по занимаемой должности – 8 269 тыс. руб.; платежи во внебюджетные фонды – 1 461 тыс. руб.

Сделок по приобретению и отчуждению акций Общества членами Совета директоров и единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества в отчетном году не осуществлялось.

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

- Мачулина Евгения Викторовна – юрисконсульт АО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Соколова Зинаида Георгиевна – финансовый ревизор ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;
- Короленко Людмила Дмитриевна – экономист АО «АЛАДУШКИН Групп»;

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента не предусмотрены, не выплачивались и никогда не выносились на обсуждение общего собрания акционеров.

В отчетном году выплачено:

- Соколова З.Г.
 - оплата труда по занимаемой должности – 1 350 тыс. руб.; платежи во внебюджетные фонды – 360,0 тыс. руб.;

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Отраслевые риски

Основное влияние на российскую мукомольно-крупяную отрасль оказывает урожайность (валовые сборы) зерновых в стране, а также объём экспорта зерна, определяемый мировыми ценами и логистическими возможностями. Недостаток (низкий урожай и/или высокий уровень экспорта) или избыток (высокий урожай, низкий уровень экспорта) зерновых определяет уровень цен на сырьё для мукомольно-крупяной промышленности, а, следовательно, и на конечный продукт.

Прогнозирование урожайности зерновых в длительной перспективе сложно ввиду зависимости в основном от погодных условий. На данном этапе развития сельского хозяйства возможно прогнозирование урожая только на текущий год с корректировкой с учетом складывающейся погодной ситуации в стране и на отдельных территориях.

В случае значительного снижения урожайности и сбора зерновых в стране у Общества возрастут затраты на приобретение сырья для производства продукции, а также могут возникнуть перебои в поставках, что в свою очередь, может оказать негативное влияние на способность Общества поставлять свою продукцию в требуемых рынком объемах и в рамках ценовых обязательств. Рост затрат на сырьё приведет к росту цен на готовую продукцию предприятия, что может негативно отразиться на объемах её реализации.

Высокие урожаи также могут иметь негативные последствия, т.к. проявляется высокий уровень ценовой конкуренции между производителями готовой продукции (прежде всего муки) и, как следствие, снижается доходность.

Таким образом, перечисленные факторы могут негативно отразиться на общем финансовом положении и результатах операционной деятельности Общества.

Межрегиональные риски

Курс рубля по отношению к доллару США, а также последствия изменения денежно-кредитной политики и иные факторы (политические, экономические) могут в будущем оказать неблагоприятное воздействие на российскую экономику в целом и бизнес Общества в частности.

Возможно усиление рисков, связанных с географическим положением общества, в том числе с учетом федерального развития продаж продукции Общества, а именно:

- удаленность от мест производства сырья;
- удаленность от ряда географических рынков.

Данные риски, с одной стороны, связаны с итоговой стоимостью сырья с учетом доставки, а с другой стороны - с увеличением и более высокой стоимостью на перевозку готовой продукции Общества, а также с оперативностью и своевременностью поставок.

Финансовые риски

У Общества отсутствуют обязательства в иностранной валюте. Доля выручки в иностранной валюте составляет менее 1% от общего объема выручки. Доля поставок (комплектующие для оборудования), с оплатой в иностранной валюте, составляет менее 1% от общего объема поставок. В части сырья для производства продукции Общество ориентировано на российский рынок. Таким образом, отсутствует прямое влияние валютных рисков на деятельность Общества.

Недостаточный опыт России в сфере рыночной экономики по сравнению с более развитыми странами создает многочисленные риски, которые могут помешать ведению деятельности Общества. Например, среди российских предприятий и государства широко практикуется неисполнение своих обязательств. Кроме того, сложно оценить кредитоспособность некоторых контрагентов Общества, поскольку для оценки их финансового положения не существует надежных механизмов, например, надежных кредитных отчетов или баз данных. Вследствие этого предприятие сталкивается с риском того, что некоторые из клиентов или иных дебиторов могут не произвести оплату или не выполнить условия своих соглашений с компанией, что может неблагоприятно повлиять на результаты операционной деятельности Общества.

Финансовые риски	Степень влияния	Вероятность появления риска
Инфляция	Средняя	Высокая
Валютные риски	Низкая	Высокая
Риски валютного регулирования	Низкая	Высокая
Риски банковского сектора	Средняя	Высокая
Риск изменения процентных ставок	Средняя	Высокая
Невыполнение обязательств контрагентами	Высокая	Средняя
Риски антимонопольного законодательства	Средняя	Средняя
Риски изменения налоговой системы	Высокая	Высокая

Наиболее чувствительными к воздействию финансовых рисков являются показатели выручки, себестоимости и чистой прибыли Компании.

Правовые риски

Общество экономически стабильно и находится в устойчивом состоянии. Общество не работает в режиме правовых рисков и не участвует в судебных процессах, которые могут иметь существенные последствия для Общества.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск потери деловой репутации Общества (репутационный риск) – риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых им услуг или характере деятельности в целом.

Оценка риска потери деловой репутации производится на основании профессионального мотивированного суждения о соблюдении Обществом законодательных и нормативных актов, об эффективности организации системы управления отраслевыми рисками, о сущности и величине предъявленных к Обществу исков, о квалификации и деловой репутации персонала Общества, в том числе аппарата управления Общества, о качестве проводимой Обществом кадровой политики. На основе профессионального мотивированного суждения делается вывод о величине возможных убытков Общества, возникновение которых связано с риском потери деловой репутации. Оценка риска потери деловой репутации предусматривает, в том числе сопоставление расходов на принятие мер по защите от риска и его снижению с получаемыми в итоге результатами. При необходимости, для оценки риска потери деловой репутации могут привлекаться независимые эксперты.

Стратегический риск

Стратегический риск – риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), и выражающихся в учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества.

Основными способами выявления стратегического риска Общества являются:

- изучение и анализ тенденций в развитии мукомольно-крупяной отрасли страны и региона с целью определения основных конкурентов на рынке;
- анализ бакалейного рынка с целью определения наиболее выгодных и перспективных продуктов для Общества и потребителей;
- анализ потенциальных клиентов и контрагентов Общества;
- анализ ресурсной базы Общества – финансовой, материально-технической, людской;
- анализ основных подходов Общества к принятию управленческих решений.

Оценка стратегического риска Общества производится на основании профессионального мотивированного суждения об уровне риска, которое формируется на основании результатов мониторинга, проведенного в рамках выявления стратегического риска, осуществляемого аппаратом управления Общества.

Мониторинг стратегического риска состоит в постоянном отслеживании тенденций развития Общества, анализе результатов, достигнутых в краткосрочном и долгосрочном периоде, анализе ошибок и просчетов.

Результатом мониторинга может являться внесение изменений и корректив в стратегию развития.

Риски, связанные с деятельностью Общества, с:

- **текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент:**
Текущие судебные процессы, в которых общество участвует, не смогут иметь каких-либо существенных последствий для Общества, так как в настоящий момент Общество не ведет текущих споров и не несет ответственности по долгам третьих лиц.
- **отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на пользование объектами, нахождение которых в обороте ограничено:**
Вопросы продления действующих лицензий, находятся на постоянном контроле в Обществе. В настоящее время все лицензии имеют предельный срок действия, риск, связанный с их продлением отсутствует.
- **возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц:**
Риск неисполнения третьими лицами обязательств, в обеспечение которых Общество заключило договоры поручительства, с последующим предъявлением требований по этим обязательствам Обществу отсутствует.
- **риск возможной потери потребителей на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):**
ПАО «Петербургский мельничный комбинат» имеет с потребителями продукции длительные партнерские отношения. Кроме того, продукция выпускается с характеристиками по качеству необходимыми конкретному клиенту. Следовательно, риск потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продаж продукции, незначителен.

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества

Общая характеристика деятельности

Основными видами продукции, выпускаемой комбинатом являются: мука пшеничная хлебопекарная и общего назначения М 55-23, М 75-23; крупа манная; крупа пшеничная; овсяные хлопья «Ясно солнышко» Геркулес, №1, №2, №3; овсяные хлопья с сухофруктами (изюм, курага, яблоки, чернослив); хлопья разных злаков (гречневые, пшеничные, пшеничные, рисовые, многозлаковые); мука различных злаковых культур (овсяная, гречневая, рисовая, кукурузная, ржаная); каши овсяные моментального приготовления; смеси мучные.

Мукомольное производство - основной по значимости вид деятельности на Комбинате.

Год	Выручка (без НДС), тыс. руб.
2012	1 515 493
2013	1 892 186
2014	1 818 463
2015	2 117 403
2016	1 804 898
2017	1 571 077
2018	1 460 299

Переработано за 2018 год 71,908 тыс. тонн пшеницы.

Основную часть себестоимости составляют сырье и материалы.

Крупяное производство и производство каш - второй по значимости вид основной деятельности на Комбинате.

Год	Выручка (без НДС), тыс. руб.
2012	1 278 765
2013	1 595 630
2014	1 830 002
2015	2 600 511
2016	3 139 581
2017	2 822 679
2018	2 880 706

Переработано за 2018 год 29, 515 тыс. тонн овса.

Основную часть себестоимости составляют сырье и материалы.

Показатели деятельности предприятия по видам деятельности

Наименование видов деятельности	2016 год			2017 год			2018 год		
	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж
Мукомольно-крупяное производство	4299398	93,60	903348	3578998	80,49	601013	3 613 499	82,62	1 311 503
Реализация покупной продукции	652814	3,80	36692	816905	18,37	105165	727 516	16,63	251 623
Прочие	32984	2,60	25079	50650	1,14	17871	32 650	0,75	20 746
Итого:	4 985 196	100	965 119	4 446 553	100	724 049	4 373 665	100	1 583 872

Показатели прибыли от продаж по видам деятельности отражены с учетом доходов по видам деятельности и всех произведенных расходов, включая коммерческие и управленческие расходы. Распределение коммерческих и управленческих расходов по видам деятельности производится пропорционально выручке от продаж по каждому виду деятельности организации.

Показатели по видам деятельности по мукомольно- крупяному производству и реализации покупной продукции отражены с учетом реализации продукции на экспорт. Выручка от продаж продукции на экспорт в отчетном году составила 195 737 тыс. руб. (в 2017 г. – 195 004 тыс. руб.), что соответствует 4,5 % от общего объема реализации готовой продукции, по сравнению с 2017 годом доля экспорта незначительно выросла.

Сведения о финансовых вложениях, осуществленных организацией в отчетном году:

- В отчетном году осуществлено приобретение 100 % доли в УК ООО «Юнигрэйн» в соответствии с договором купли-продажи от 05.07.2019.
- В отчетном году Решением единственного участника от 05.12.2019 принято решение о добровольной ликвидации ООО «Эфтэл», назначена ликвидационная комиссия, которой поручено выполнение всех необходимых действий, связанных с ликвидацией.
- Предоставлено займов другим организациям – 36 500,0 тыс. руб., на условиях возмездного пользования, размер платы за пользование денежными средствами определен договором. Все предоставленные займы имеют краткосрочный характер. Возвращено займов – 620 000,0 тыс. руб.
- В отчетном году произведено погашение долга ООО «Атон» в размере 493,2 тыс. руб. перед ООО «Лента» по договору уступки права требования долга от 01.10.2018.
- В отчетном году начисление резерва под обесценение финансовых вложений не производилось. Сумма начисленного резерва в 2017 году в размере 2 036,3 тыс. руб. по 2-м компаниям (ОАО «Выборгский комбинат хлебопродуктов» и ООО «Трапеза») не изменилась.

Сведения об инвестициях, осуществленных организацией в отчетном году:

- Инвестиции в нематериальные активы – не производилось;
- Инвестиции в основной капитал – 123 395,0 тыс. руб.

В конце 2015 г. между ПАО «Петербургский мельничный комбинат» и ОМАГ С.р.л. был заключен Контракт № GAF 366/16 от 17.12.2015 г., по которому общество является покупателем 1 (одну) Упаковочно-расфасовочной линии ОМАГ. В 2016 г. было решено оформить это имущество в лизинг, при этом ПАО «Петербургский мельничный комбинат» выступает одновременно и в роли лизингополучателя по Договору лизинга № 13114L от 18.03.2016 г. и продавца лизингового имущества по Договору купли-продажи № П-13114 L от 18.03.2016г.

Первоначальная стоимость объекта была сформирована на бухгалтерском счете 08.03 «Строительство объектов основных средств», но так как объект по своей сути является оборотным активом, текущая стоимость его приобретения по состоянию на 31.12.2016 г. была отражена по стр. 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 54 722 тыс. руб. По состоянию на 11.07.2017 г. объект был реализован по Договору купли-продажи № П-13114 L от 18.03.2016г. и принят на забалансовый учет по Договору лизинга № 13114L от 18.03.2016 г.

01.01.2018г. между ПАО «Петербургским мельничным комбинатом» и ООО «ЮниКредит Лизинг» было подписано Дополнительное соглашение №б/н к Договору лизинга №13114L от 18.03.2016 г. по которому имущество переходит с баланса лизингодателя на баланс лизинга получателя. Валюта баланса в результате увеличилась на 50 926 тыс. руб. За 2018 год амортизационные отчисления по объекту основных средств составили 18 673 тыс. рублей. Остаточная балансовая стоимость по состоянию на 31.12.2018 года составляет 32 253 тыс. рублей.

Производство и инфраструктура

В 2018 году был выполнен целый ряд мероприятий по развитию материально-технической базы предприятия, позволивших:

- расширить круг потребителей готовой продукции,
- обеспечить запас, хранение и бесперебойную отгрузку продукции,
- расширить ассортимент производимой продукции;
- оптимизировать бизнес-процессы
- сократить количество работающих при повышении объемов производства.

К числу наиболее крупных мероприятий, реализованных в 2018 году, можно отнести следующие:

1. Произведена модернизация линии «Bossar» для производства пакетиков типа саше.
2. Установлен новый весовой дозатор и новый вакуумный транспортер на автоматическую линию производства каш «Omag-2».
3. Установлена новая система подготовки смесей для фасовочного производства.
4. Произведена замена в здании проходной разводки горячей и холодной воды, что обеспечило надежность работы водоснабжения здания и отсутствие протечек в дальнейшем.
5. Произведена замена электропроводки в подвале ЛБК и на чердаке здания проходной, повысилась пожарная безопасность зданий.
6. Произведена замена конденсатного бака в крупощехе с системой управления перекачки конденсата, что обеспечило отсутствие протечек в крупощехе и повторное использование конденсата в котельной.
7. Проведена модернизация теплового пункта в зданиях проходной, мельницы, бывшей зарядной, что повысило надежность теплоснабжения зданий и снизило расход тепла.
8. Заменен участок внешней теплосети от элеватора до здания бывшей зарядной, повысилась надежность теплоснабжения комбината, снизились потери тепла.
9. Произведена замена системы вентиляции в подвале ЛБК, что привело в соответствие параметры микроклимата в подвале, появилась возможность расширения функциональных возможностей подвальных помещений.
10. Выполнен ремонт подвальных помещений в ЛБК, в отремонтированных помещениях организовано архивное хранение документов предприятия.
11. Закуплена запасная головка воздуходувки GM15, что повысило надежность работы крупощеха.
12. Установлены поточные весы для контроля количества закупаемой крупы, повысилась актуальность учета сырья и продукции.
13. Закуплен ноут - бук с программным обеспечением для обслуживания систем управления фасовочными линиями.
14. Произведена модернизация подачи питающей воды в котлы котельной, повысилась надежность работы котельной.
15. Перенесены открытые сборки в ТП мельницы и РП крупощеха в закрытые шкафы, повысилась надежность работы электрооборудования.
16. Установлена система кондиционирования в РП мельницы, обеспечен тепловой режим работы электрооборудования в летний период, повысилась надежность работы электрооборудования мельницы.
17. Проведен ремонт и окраска фасадов здания административного корпуса (проходная), что обеспечило привлекательный вид и сохранность здания.
18. Проведен ремонт и окраска фасадов здания СБХМ, что обеспечило привлекательный вид здания и сохранность здания.

19. Проведен ремонт и окраска фасадов распределительной подстанции 6208, что обеспечило привлекательный вид здания и сохранность здания.
20. Заменены трубы ливневой канализации зерноочистительного отделения мельницы на пластиковые, ликвидирован риск протечек при засорении канализации.
21. Проведена замена конденсаторной станции компенсации реактивной мощности в РП элеватора, снижены нагрузки на питающие кабели.
22. Произведен ремонт кровель эстакад отгрузки на железную дорогу и автотранспорт 24 склада, что повысило сохранность продукции.
23. Проведено устройство полимерных полов в здании мельницы в комнате №114 и помещении участка формирования сортов муки над линией Кончетти, улучшились условия для уборки, повысился уровень санитарного состояния помещений.
24. Произведен ремонт асфальтового покрытия площадки у ЛБК площадью 2500 кв. м, что обеспечило нормальный подъезд к точкам погрузки мельницы.
25. Оборудовано ограждение площадки хранения металлолома.
26. Установлена система автоматической смазки на плуцильном станке крупощека, повысилась надежность работы его подшипников.
27. Заключен договор на замену лифта в элеваторе, работы будут закончены в апреле 2019 года.
28. Произведен ремонт двух калориферов отопления мельницы, что нормализовало отопление здания.
29. Приобретен новый электропогрузчик для складов.
30. Восстановлена система дренажа за мельничным производством с выходом в городскую систему сточных вод.
31. Восстановлена система дренажа за элеватором с выходом за черту комбината в накопительный водоем.
32. Смонтированы стеллажи для 3х рядного хранения паллет с готовой продукцией на 10 складе.
33. Смонтированы новые полимерные полы в старой компрессорной.
34. Приобретены 2 новых АКБ для электропогрузчиков.
35. Проведен капитальный ремонт помещений ОРП на 2эт ЛБК.
36. Проведен косметический ремонт помещений отдыха на 3эт СБХМ.
37. Проведен капитальный ремонт помещения пульта СБХМ с заменой пола и мебели.
38. Смонтирован и запущен в работу металлодетектор на линии Кончетти.
39. Выполнен косметический ремонт помещения склада сырья и упаковки на 2эт 24 склада.
40. Выполнен монтаж теплообменника для ГВС для автономного снабжения здания ЛБК горячей водой.
41. Выполнен косметический ремонт РП 6255.
42. Выполнен ремонт мягкой кровли здания крупощека.
43. Выполнен монтаж скоростных ворот на пандусе грузовой эстакады на 24 складе.
44. Выполнен косметический ремонт лестницы ФО с устройством полимерных полов.
45. Выполнено устройство дополнительной асфальтовой площадки с навесом для хранения паллет за новым ангаром за СБХМ.
46. Выполнен ремонт асфальта около элеватора, около 10 склада и около нового ангара для хранения паллет.
47. Произведен ремонт межсоединительных швов на здании элеватора.
48. Выполнен монтаж большого оконного блока на элеваторе.
49. Произведен косметический ремонт галереи крупощека.
50. Выполнен ремонт холла на 2-м этаже в ЛБК.

Информация об объеме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов

тыс. руб.

№ п/п	Наименование энергоресурсов	Единица измерения	Количество	Сумма
1	Электрическая энергия	КВт ч.	15 244 184	58 475,0
3	Газ естественный (природный)	куб. м.	2 197 432	18 736,0
4	Бензин автомобильный	Л.	152,5	5,5
5	Дизельное	Л.	14 236	536,4

Общая характеристика коммерческой деятельности.

Снабжение сырьем.

Политика снабжения зерном направлена на своевременное и бесперебойное обеспечение мельничного и крупяного производств комбината сырьем, удовлетворяющим требованиям к качеству и безопасности. Зерно поставляется железнодорожным транспортом из различных регионов России.

Стратегия закупок нацелена на получение максимально выгодных коммерческих условий. Ведется ежедневный мониторинг рынка сырья, переговоры с сельхозпроизводителями, элеваторами и зерно-торгующими компаниями в различных регионах. Важную роль в формировании цены играет работа с трейдерами отрасли, отслеживание колебаний мировых цен на зерно с целью выбора наиболее выгодного интервала контрактации.

Особое внимание в прошедшем году уделялось:

- Закупке пшеницы с заданными качественными показателями для последующего формирования помольных партий под потребности наших клиентов.
- Закупке овса с высокими показателями качества для увеличения производительности крупощека и поддержанию высокого качества хлопьев.
- Поддержанию оптимальных запасов зерна на элеваторе. Реализована стратегия увеличения запасов. На фоне растущей ценовой конъюнктуры рынка это дало снижение общей стоимости запаса и повышение конкурентности предложения производимой готовой продукции.
- Своевременному вывозу из регионов контрактации.

ПАО «Петербургский мельничный комбинат» приобретал в 2018 году сырье в следующих регионах: Рязанская область, Волгоградская область, Иркутская область, Красноярский край, Липецкая область, Новосибирская область, Самарская область, Омская область и Тюменская область.

Снабжение упаковочными материалами и ингредиентами

Политика снабжения упаковочными материалами и ингредиентами направлена:

- на обеспечение предприятия материалами и ингредиентами высокого качества, удовлетворяющим требованиям к качеству и безопасности.
- полное покрытие запасами потребности производства.

Постоянно проводимый специалистами предприятия отраслевой мониторинг рынка, активная переговорная практика и регулярные ценовые котировки, позволяют добиваться оптимальных цен на поставляемые материалы и ингредиенты.

В прошедшем году особое внимание уделялось:

- Обеспечению предприятия уникальными ингредиентами, используемыми в продукции предприятия.
- Тестированию новых видов упаковочных материалов для улучшения качества готовой продукции и снижения ее себестоимости.
- Поиск альтернативных поставщиков и снижение доли моно поставщиков.

Контроль качества

Контроль качества поступающего сырья и вырабатываемой продукции проводится службой качества и ПТИЛ в строгом соответствии с требованиями нормативной документации, что гарантирует стабильное и прогнозируемое качество продукции, выпускаемой Комбинатом.

ПАО «Петербургский мельничный комбинат» осуществляет свою деятельность на следующих основных товарных рынках:

- рынок пшеничной муки:
 - рынок муки бестарного отпуска (доставка автомуковозами);
 - рынок муки в мешкотаре (в т.ч. в упаковке «биг бэг»);
 - рынок фасованной муки для частных потребителей
- рынок муки из других злаков (ржаная, кукурузная, овсяная, гречневая, рисовая)
 - рынок муки в мешкотаре;
 - рынок фасованной муки для частного потребления
- рынок мучных смесей:
 - рынок мучных смесей для производственных потребителей;
 - рынок мучных смесей для частного потребления
- рынок круп:
 - рынок манной крупы в мешкотаре;
 - рынок фасованной манной крупы для частных потребителей;
 - рынок овсяных хлопьев в мешкотаре;
 - рынок фасованных овсяных хлопьев и хлопьев других злаков (гречневых, рисовых, пшеничных, ячменных, многозлаковых, в том числе хлопьев, не требующих варки) для частных потребителей;
 - рынок овсяных каш моментального приготовления;
 - рынок гречневых каш моментального приготовления.

Основными потребителями муки бестарного отпуска, а также муки в упаковке «биг бэг», являются, как правило, крупные производственные предприятия хлебобулочной, кондитерской, макаронной промышленности и производители полуфабрикатов с использованием муки (пельмени, блины и др.). Муку в мешкотаре используют в основном средние и мелкие производители, а также сети общественного питания.

Территориально рынок продукции ПМК для производственных потребителей и канала HoReCa (мука бестарного отпуска, мука в мешкотаре, мучные смеси) ограничивается в основном Санкт-Петербургом и Ленинградской областью. Территориальное ограничение обусловлено ценовыми и логистическими факторами, а также низкой степенью региональной концентрации мукомольного производства по России, т.е., как правило, в каждом регионе есть свое мукомольное производство, обеспечивающее его потребности.

Поставки продукции Общества для частного потребления охватывают все федеральные округа за счет использования каналов продаж розничных федеральных сетей и сети дистрибуции.

Помимо этого, продукция ПАО «Петербургский мельничный комбинат» экспортируется в Грузию, Армению, Литву, Германию, Казахстан, Абхазию, Азербайджан, Израиль, Молдову, Туркменистан, Беларусь, Узбекистан.

Основными факторами и условиями, оказывающими влияние на деятельность Общества и результаты такой деятельности, являются:

- Конъюнктура рынка сырья и готовой продукции;
- Активность конкурентов в части дистрибуции и продвижения продукции;
- Изменение структуры каналов распределения, развитие федеральных розничных сетевых компаний;
- Изменение тарифов на авто и ж/д перевозки;
- Цены на энергоносители и электроэнергию;
- Покупательская способность и уровень доходов населения;
- Уровень господдержки;
- Социально-демографическая ситуация;

- Общая экономическая ситуация в стране.

Способы снижения негативного влияния факторов:

- Развитие дистрибуции;
- Развитие сегмента высокомаржинальных продуктов, дифференциация и оптимизация продуктово - марочного портфеля;
- Поддержание конкурентоспособного уровня промо-активности;
- Повышение воспринимаемой потребителями ценности торговых марок Общества;
- Переориентация на более стабильных в финансовом отношении клиентов и поставщиков;
- Оптимизация закупок и запасов зерна, исходя из прогнозов и текущей конъюнктуры рынка;
- Оптимизация логистики готовой продукции;

Существенными событиями и факторами, которые могут улучшить результаты деятельности эмитента, являются:

- стабилизация цен на зерно;
- рост покупательской способности населения;
- качественный сервис;
- индивидуальный подход к клиенту.

Основные конкуренты.

Конкурентами на рынке фасованной муки Санкт-Петербурга являются: ОАО «Макфа», «Лимак», «Стойленская нива» (Старый Оскол), «Рязаньзернопродукт» (Рязань), «Скайфуд» (Москва). Кроме того, развитие имеет направление производства фасованной муки иногородними производителями под собственными торговыми марками муки сетей. На региональных рынках также имеет место конкуренция с местными производителями. Форма конкуренции, как правило, носит ценовой характер. Основные конкуренты в сегменте B2B – Бутурлиновская КХП, Козельская мельница, Раменский КХП, «Беляевская мука», ФГУП ПродФонд Санкт-Петербурга.

Среди основных конкурентов на рынке овсяных хлопьев можно выделить следующие марки: «Русский продукт» (ПАО «Русский продукт», Москва), «Увелка» (Увельская крупяная компания, Челябинск), «Геркулес Клин» (ПАО Геркулес). Кроме этого, в регионах конкуренцию Обществу составляют хлопья «Крупно» («Арчеда продукт», Волгоградская обл.), «Царь» (Объединение «Союзпищепром, г. Челябинск»), «Макфа» и некоторые другие региональные производители.

Продукция Общества выделяется на фоне конкурентов широтой ассортимента по виду овсяных хлопьев (различный размер, толщина хлопьев, а также время приготовления). Кроме этого, с 2003 года производятся - овсяные хлопья с сухофруктами (в 2015-2017 году ассортимент этой группы был обновлен), с 2005 года – каши не требующих варки (моментальные каши) в порционных пакетиках (в 2018 году ассортимент этой группы также был частично обновлен), а также с 2006 года помимо овсяных, производятся хлопья прочих злаков, в 2017-2018 году также была обновлена линейка мучных смесей под ТМ «ХлебБург». Ротация и периодическое частичное обновление ассортимента – один из используемых вариантов поддержания интереса потребителей к продукции и торговым маркам Общества.

Каши моментального приготовления представлены на российском рынке следующими производителями: «Быстров» (ООО «Нестле Россия»), «Кашка-Минутка» (группа «Кунцево»), «Увелка» (Увельская крупяная компания, Челябинск), «Мистраль», «Русский продукт» (ОАО «Русский продукт», г. Москва), «Pr. Preston» (группа «Арикон», Москва).

ПМК является производителем фасованной манной крупы. Основными конкурентами на потребительском рынке являются фирмы-фасовщики круп: «Ангстрем», «Агроальянс» и др.

Факторы конкурентоспособности ПАО «Петербургский мельничный комбинат»:

- Высокая известность торговых марок продукции Общества и лояльность к ним: «Ясно солнышко», «Предпортовая», «Кудесница», «Аладушкин», «ХлебБург».
- Промо-активность в продвижении продукции Общества;
- Развитая дистрибуторская сеть и наличие действующих контрактов с основными федеральными розничными сетями;
- Собственные разработки новых видов продукции;
- Близость предприятия к крупным производственным потребителям продукции, а также к крупным потребительским рынкам (Санкт-Петербург).
- Качество и оперативность обслуживания клиентов;
- Возможность поставки муки бестарным способом, а также в различных форматах упаковки.
- Минимизация издержек в связи с большим объемом выпускаемой продукции.
- Управление качественными показателями готовой продукции с учётом возможностей выработки продукции в соответствии с индивидуальными требованиями производственных потребителей.
- Оптимальное ценообразование.
- Широкий ассортимент продукции для потребительского рынка.

Маркетинг

В 2018 году основной задачей деятельности ПАО «Петербургский мельничный комбинат» оставалось защита высокой доли на рынках СЗФО и ЮФО. Кроме этого, Комбинат продолжил расширение дистрибуции в других регионах РФ: в ПФО, ЦФО, УФО, СФО, ДФО, а также в странах СНГ и Дальнего Зарубежья.

Потребительскому рынку ПАО «Петербургский мельничный комбинат» традиционно предлагает качественную фасованную продукцию. Торговые марки Общества входят в тройку лидеров продаж в своих товарных категориях на территории Российской Федерации: «Кудесница» - в линейке муки разных злаков, «ХлебБург» - в категории мучных смесей для выпечки домашнего хлеба, торговая марка «Ясно солнышко» уверенно сохраняет первое место в объемах продаж хлопьев и делит с лидером 1-2 место в сегменте моментальных каш. Мука «Предпортовая» сохраняет лидирующее положение на рынке Санкт-Петербурга.

На сегодняшний день товарная политика ПАО «Петербургский мельничный комбинат» ориентирована на расширение и корректировку, овсяных хлопьев, разнозлаковых хлопьев, хлопьев с сухофруктами, моментальных каш и мучных смесей. Прорабатываются варианты развития ассортимента в новых для Общества товарных категориях.

ПАО «Петербургский мельничный комбинат» в 2018 году активизировал деятельность по изучению потребительского поведения и актуальных трендов в пищевой отрасли с целью выделения перспективных сегментов рынка для развития ассортимента Общества.

Производственным потребителям предлагается продукция с оптимальным соотношением «цена-качество». ПАО «Петербургский мельничный комбинат» использует индивидуальный подход к каждому клиенту, производя продукцию в соответствии с их индивидуальными требованиями. Для ряда клиентов Комбинат вырабатывает продукцию в соответствии со спецификациями качества, учитывающими требования не только российских, но и европейских стандартов.

Основная часть производственных потребителей продукции Общества расположена на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области, где размещено большое количество предприятий пищевой промышленности. При этом география работы расширяется за счет привлечения как российских предприятий, так и крупных международных компаний в других регионах РФ.

Краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Отчет о финансовых результатах Общества.

За отчетный период основная деятельность Общества являлась прибыльной.

В таблице представлены результаты деятельности предприятия за 2018 год в сравнении с 2017 годом.

тыс. руб.			
Наименование показателя	Код стр.	2017	2018
Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2110	4 446 553	4 373 665
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	2120	3 020 335	2 789 793
Коммерческие расходы	2210	492 376	591 665
Управленческие расходы	2220	209 793	237 406
Прибыль (убыток) от продаж	2200	724 049	754 801
Проценты к получению	2320	107 401	76 909
Проценты к уплате	2330	129 094	86 809
Доходы от участия в других организациях	2310	74 000	233 450
Прочие доходы	2340	157 570	59 046
Прочие расходы	2350	217 404	118 982
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	716 522	918 415
Текущий налог на прибыль	2410	130 548	135 445
Прочее	2460	-	-
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	582 349	777 429

Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг (без учета НДС) в 2018 году составила 4 373 665 тыс. руб.

На балансе предприятия за 2018 год образовалась прибыль в размере 777 429 тыс. руб.

В отчетном году Обществом получены дивиденды от:

- ООО «ЮниФлэйкс» в сумме 218 000 000 рублей, из них:
 - ✓ 129 000 000 рублей согласно решения единственного участника от 30.04.2018 г. по итогам работы за 2017 год,
 - ✓ 54 700 000 рублей согласно решения единственного участника от 01.08.2018г. промежуточные дивиденды по итогам работы за 1 полугодие 2018 года,
 - ✓ 34 300 000 рублей согласно решения единственного участника от 02.11.2018 г. промежуточные дивиденды по итогам работы за 9 месяцев 2018 года.
- ООО «Эфтел» в сумме 15 450 000 рублей, из них:
 - ✓ 7 312 000 рублей согласно решения единственного участника от 25.10.2018 г. промежуточные дивиденды по итогам работы за 9 месяцев 2018 года;
 - ✓ 8 138 000 рублей согласно решения единственного участника от 25.10.2018 г. прибыль прошлых лет.
- Ордена «Знак Почета» акционерное сельскохозяйственное общество «Племенное хозяйство имени Тельмана» в сумме 361 рублей, из них:
 - ✓ 361 рублей согласно решению ВОСА промежуточные дивиденды по итогам работы за 1 полугодие 2018 года.

Сведения о начисленных и уплаченных суммах налогов, сборов и экономических санкций

- За отчетный период начислено налогов в бюджетную сферу на общую сумму 215 827 тыс. рублей, уплачено – 205 998 тыс. рублей. В том числе в разрезе налогов:

Наименование	Начислено	Возвращено из бюджета	Перечислено в бюджет
Налог на доходы физических лиц	34 585	-	33 369
Налог на добавленную стоимость	34 011	-	33 593
Налог на прибыль	135 445	-	127 749
Земельный налог	4 127	-	4 127
Транспортный налог	48	-	48
Налог на имущество	7 493	-	6 999
Плата за выбросы вредных веществ в атмосферу	118	-	113
ИТОГО:	215 827	-	205 998

тыс. руб.

- За отчетный период суммы начисленных страховых взносов в государственные внебюджетные фонды с ФОТ, выплаченного работникам, составляют 74 433 тыс. руб., уплаченного – 66 572 тыс. руб. (с учетом возврата), израсходовано на социальные нужды – 6 164 тыс. руб. В том числе в разрезе платежей:

Отчисления на социальные нужды:	Причисляется по расчету, тыс. руб.	Израсходовано, тыс. руб.	Возвращено из фондов, тыс. руб.	Перечислено в фонды, тыс. руб.
Пенсионный фонд	52 947	-	-	51 163
Фонд социального страхования	5 767	5 982	-	510
Фонд медицинского страхования	13 609	-	-	13 111
Фонд социального страхования (от несчастных случаев на производстве)	2110	182	-	1788
ИТОГО:	74 433	6 164	-	66 572

тыс. руб.

- В отчетном году экономических санкций в бюджет не производилось.

Государственные субсидии

В отчетном году Обществом получены государственные субсидии:

- В отчетном году Обществом получены государственные субсидии в целях возмещения произведенных затрат на уплату процентов по краткосрочным кредитам, полученным в российских кредитных организациях на срок до одного года на закупку отечественного сельскохозяйственного сырья для первичной и промышленной переработки. Денежные средства получены по договору, заключенному с Комитетом по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга № 7-СПб/18 от 20.08.2018, № 13-СПб/18 от 06.12.2018 в рамках реализации Программы развития сельского хозяйства и регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Санкт-Петербурге на 2015-2020 годы, утвержденного Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 05.02.2018 г. № 73.

Всего получено средств из бюджета субъектов РФ – 22 500,0 тыс. руб. Все полученные средства отражены на счете 91 в составе прочих доходов.

Иных государственных субсидий в отчетном году Общество не получало.

Балансовый отчет.

В таблице представлен агрегированный баланс Общества за 2018 год.

тыс. руб.

Актив баланса	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Имущество – всего	3673161	3539703	3176519
Внеоборотные активы	920437	572040	703722
Оборотные активы	2752724	2967663	2472797
Запасы	985159	572877	447963
Дебиторская задолженность и прочие активы	1052787	977221	608368
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	714778	867977	655683
Пассив баланса			
Источники имущества – всего	3673161	3539703	3176519
Собственный капитал	1787726	1901497	1435863
Заемный капитал	1885435	1638206	1740656
Долгосрочные обязательства	28184	177998	285543
Краткосрочные кредиты и займы	1537655	1233745	754692
Кредиторская задолженность и прочие пассивы	319596	328913	432325

Валюта баланса составила на 31.12.2018 года 3 673,2 млн. руб., что на 133,5 млн. руб. больше, чем на 31.12.2017 года.

Увеличение активов обусловлено увеличением запасов сырья и материалов, увеличением обязательств Контрагентов по погашению сумм дебиторской задолженности и финансовых обязательств (предоставленные займы).

В таблице показана структура внеоборотных активов.

тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 31.12.2018	На 31.12.2017	На 31.12.2016
Нематериальные активы	1373	2473	1061
Основные средства	526741	506630	566106
Долгосрочные финансовые вложения	366178	49725	129708
Отложенные налоговые активы	649	293	12
Прочие внеоборотные активы	25496	12919	6835
в т.ч. незавершенное строительство	25496	12919	6835
Итого	920437	572040	703722

В таблице представлено движение основных средств:

тыс. руб.

Основные средства	На начало года		Поступило		Выбыло		На конец года	
	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Здания, сооружения	525691	311982	24406	10653	-	-	550097	322635
Машины и оборудование	652883	386835	83042	77994	278	262	735648	464567
Транспортные средства	12873	11403	1308	658	18	18	14164	12044
Производственный инвентарь	34638	31960	2052	1364	243	243	36448	33082
Многолетние насаждения	351	153		11			351	164
Земельные участки	22525						22525	
Итого	1248963	742333	110808	90681	538	522	1359233	832492

В таблице представлен список наиболее крупных дебиторов

Тыс.руб.

Наименование кредитора	Величина задолженности	В т.ч. просроченная
АВС-Бакалея ООО	10 848	
АгроСиндикат Торговая компания ООО	7 012	
Агроторг ООО (сети)	35 663	
Апекс плюс ООО	9 223	
Ашан ООО	11 982	
ДИАЛОГ, ООО	3 866	
ДИКСИ Юг АО	12 517	
Домино ООО	2 979	
Евроторг ООО (Беларусь)	3 147	
Интерлэнд ООО	2 910	
Интерторг ТД ООО	42 137	885
КПКФУД ООО	7 778	
Лейпуриен Тукку, ООО	6 933	
Лента, ООО	51 394	
Лорго ООО (Грузия)	4 034	
ЛсН ООО	4 910	
Любавушка Ритейл Групп ООО	3 302	
Мега-Юг ООО	7 107	7 107
Метро Кэш энд Керри ООО	5 724	
Мон'дэлис Русь ООО	5 450	
О Кей, ООО	17 273	
Охтинское ЗАО	3 914	
Парфюм АО	3 775	
Перекресток, АО ТД	53 678	
Продбаза 51 ООО	2 950	
Сивоконь ИП	6 190	
Сладкая жизнь Н.Н. ООО	2 848	
Сладкая жизнь плюс ООО	3 493	
Смоленская логистическая компания ООО	4 649	
Союз Святого Иоанна Воина ООО	6 064	
Тандер, АО	70 089	509
Торговый Дом «Амур» ООО	4 053	
Трапеза, ООО	2 924	1 822
Фацер ООО	8 204	885

Состояние чистых активов Общества

Показатели, тыс. руб.	2018 год	2017 год	2016 год
Стоимость чистых активов	1 787 726	1 901 497	1 435 863
Размер уставного капитала	244 500	244 500	187 342

В структуре пассивов Общества произошли следующие изменения:

Собственный капитал Общества

Собственный капитал Общества уменьшился по сравнению с 2017 г. на 113,8 млн. руб. (6,0%). Уменьшение собственного капитала обусловлено превышением суммы выплаченных дивидендов по итогам работы Общества над суммой прибыли, заработанной Обществом в отчетном году.

В таблице показано движение собственного капитала.

Наименование	тыс. руб.			
	На начало года	Поступило	Выбыло	На конец года
Уставный капитал	244500	-	-	244 500
Добавочный капитал	583250	-	-	583 250
Резервный фонд	12225	-	-	12 225
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1 061 522	777 429	891 200	947 751
в том числе:				
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 061 522	-	891 200	170 322
Нераспределенная прибыль отчетного года (чистая прибыль)	-	777 429	-	777 429
Итого:	1 901 497	777 429	891 200	1 787 726

Информация о движении собственного капитала

Уставный капитал составляет 244 500 000 рублей, разделен на 224 500 000 обыкновенных именных акций, приобретенных акционерами (размещенных акций), номинальной стоимостью 1 рубль, 20 000 000 именных привилегированных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1 рубль. Уставной капитал оплачен полностью.

Добавочный капитал составляет 583 250 153,73 рублей, в том числе за счет получения эмиссионного дохода от размещения дополнительных выпусков акций – 434 978 944,00 рублей.

Резервный капитал составляет 12 225 000,00 рублей. В отчетном году начисление и использование резервного капитала не производилось. В соответствии с Уставом размер резервного капитала соответствует 5 % уставного капитала Общества.

Нераспределенная прибыль по состоянию на 01.01.2019 г. составляет 947 750 967,77 рублей.

- В отчетном году произошло увеличение нераспределенной прибыли за счет:
 - ✓ Чистая прибыль отчетного года – 777 428 495,03 рублей;
- В отчетном году произошло уменьшение нераспределенной прибыли за счет:
 - ✓ Выплата дивидендов по результатам работы за 2017 год – 700 000 000,00 рублей;
 - ✓ Выплата промежуточных дивидендов по результатам работы за полугодие и 9 месяцев 2018 года - 191 200 000,00 рублей;
- В отчетном году произведены расходы за счет средств, не принимаемых при расчете налога на прибыль, в сумме 11 099,4 тыс. рублей, на следующие цели:

тыс. руб.		
1	Выплаты социального характера. Материальная помощь	2 084,8
2	Выплаты социального характера. Доплата за питание (талоны).	891.1
3	Фонд оплаты труда. Единовременные премии и подарки	2 213,7
4	Фонд оплаты труда. Доплата по б/листу до среднего заработка.	135.6
5	Проведение праздников, экскурсий и прочие расходы на корпоративную культуру	4 077,5
6	Развозка работников предприятия к месту работы привлеченным транспортом	309.1
7	Благотворительность	1387.6
Всего расходов за счет прибыли:		11 099,4

Заемные источники финансирования в 2018 году увеличились по сравнению с 2017 годом на 247,2 млн. руб., в том числе за счет увеличения краткосрочной кредиторской задолженности.

В таблице представлена краткосрочная кредиторская задолженность за отчетный период.

тыс. руб.

Кредиторская задолженность	На 31.12.2018	На 31.12.2017	На 31.12.2016
Поставщики и подрядчики	197095	170459	245543
Задолженность перед персоналом по оплате труда	11036	8600	6610
Задолженность перед внебюджетными фондами	7205	4783	3556
Задолженность по налогам и сборам	10077	4813	3724
Прочие	33742	1080	63175
Оценочные обязательства	10441	8129	6132
Задолженность пред акционерами по выплате дохода	50000	13000	173
Итого	309155	210864	328913

В таблице представлен список наиболее крупных кредиторов

Тыс.руб

Наименование кредитора	Величина задолженности	В т.ч. просроченная
АГРОМАРКА ООО	1871	
Агропродукт ПК ООО	2796	
Альянс Транс+ ООО	6086	
Ананас СПб, ООО	13450	
АР Картон, АО	1991	
Артфлекс ООО	5888	
Ашан ООО	3341	
Варифуд ООО	1728	
Гамма-Маркет, ООО	2471	
Джет Транс ООО	3685	
Европак, ООО	3515	
Европринт ООО	9612	
Здоровое питание ООО	4230	
ЛКХП им. С.М.Кирова	4781	
ММ Полиграфоформление Пэкэджинг ООО	3907	
Паллет Солюшн ООО	1696	
Пансе ООО	2278	
ПЕТРОЭЛЕКТРОСБЫТ АО	2276	
Просторы Сибири ТК ООО	2553	
СПб Образцовая Типография, ЗАО	5546	
Таурас-Пласт, ООО	1787	
Типография Индустрия цвета, ООО	15889	
Флит Компани ООО	17596	
Экопак ООО	1779	
ЭкоСервис, ООО	4385	
Юнигрэйн ООО	19342	
ЮниФлэйкс ООО	15773	

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В отчетном году Обществом производилось начисление и выплата дивидендов за следующие периоды:

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего начислено в отчетном году, руб.	Всего выплачено в отчетном году, руб.
2017 год	Обыкновенные		-	-
	Привилегированные	35,00	700 000 000	700 000 000
6 месяцев 2018 года	Обыкновенные	-	-	-
	Привилегированные	3,36	67 200 000	67 200 000
9 месяцев 2018 года	Обыкновенные	-	-	-
	Привилегированные	6,20	124 000 000	74 000 000

Форма выплаты дивидендов – денежные средства.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2017 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 13 июня 2018 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол от 14.06.2018 года № 62.

Решение о выплате дивидендов по итогам работы за 6 месяцев 2018 года было принято на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 21 сентября 2018 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол от 24.09.2018 года № 63.

Решение о выплате дивидендов по итогам работы за 9 месяцев 2018 года было принято на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 07 декабря 2018 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол от 07.12.2018 года № 64.

На конец отчетного периода Общество имеет задолженность перед акционерами по выплате дивидендов в сумме 50 000 000,00 рублей, в том числе:

- за 9 месяцев 2018 года задолженность отражена в учете по счету 75 «Расчеты с учредителями» в сумме 50 000 000,00 рублей, в том числе:
 - ✓ перед акционерами (юридические лица) в сумме 50 000 000,00 рублей;

Причины образования задолженности:

- ✓ Не истек срок выплаты дивидендов.

Персонал

Кадровая политика.

Кадровая политика Комбината ориентирована в первую очередь на развитие предприятия посредством создания комплексных программ, направленных на усиление контроля над трудовой дисциплиной, повышение профессионального уровня персонала, улучшение корпоративной культуры и норм трудовых отношений на предприятии, формирование кадрового резерва и долгосрочное планирование трудовых ресурсов.

Статистика

Среднесписочная численность работников за 2018 год составила 268 человек.

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Среднесписочная численность персонала, чел, в том числе:	280	208	208	204	202	224	268
Основной вид деятельности	280	208	208	204	202	224	268
Неосновной вид деятельности	-	-	-	-	-	-	-

Организационно-структурные изменения.

Управленческая структура Комбината в течение отчетного периода претерпевала изменения, основываясь на первостепенных задачах Комбината. Усилено управление комбината по функциональным направлениям, сформированы новые подразделения. Основными целями данных преобразований являлось повышение эффективности управления бизнес-процессами и рост производительности труда работников.

Социальная инфраструктура

По итогам работы за 2018 год поощрены наиболее отличившиеся в течение года работники, с выплатой денежного вознаграждения в следующих размерах:

- 7 сотрудникам объявлена благодарность с выплатой вознаграждения по 10 000 руб.,
- 2 сотрудника награждены Почетной грамотой предприятия с выплатой вознаграждения по 25 000 руб.,

В 2018 году в соответствии с утвержденной Социальной программой произведены следующие расходы и выплаты:

- выплаты премий по итогам работы за год сотрудникам, добросовестно относящимся к выполнению своих должностных обязанностей, в следующих размерах:
 - в связи с достижением стажа работы на Комбинате (временные рамки утверждены Социальной программой) – 43 сотрудникам на сумму 905 тыс. руб.,
 - в связи с достижением определенного юбилейного возраста (50, 55, 60 лет) – 13 сотрудникам на сумму 465 тыс. руб.
- оказана материальная помощь в следующих размерах:
 - в связи со смертью близких родственников - 12 работникам комбината на общую сумму 1 050 тыс. руб.,
 - в связи с рождением ребенка – 6 работникам на сумму 600 тыс. руб.,
 - в связи со сложной жизненной ситуацией для материальной поддержки сотрудника – 1 работнику в размере 15 тыс. руб.,

- при выходе на пенсию сотрудника, имеющего стаж работы на Предприятии не менее 10 лет – 2 работникам на общую сумму 200 тыс. руб.,
- в виде ежемесячной прибавки к пенсии бывшему сотруднику предприятия на сумму 18 тыс. руб.
- ежегодная материальная помощь многодетным семьям сотрудников предприятия - 4 сотрудникам на общую сумму 120 тыс. руб.
- Поздравляя сотрудников с праздниками:
 - 10-летием программы Изменений – выплачено вознаграждение 85 сотрудникам, имеющим стаж работы на предприятии 10 полных лет и более, на общую сумму 4 888 тыс. руб.,
 - с Новым годом - выплачено вознаграждение 297 сотрудникам на общую сумму 3 416 тыс. руб.,
 - для детей сотрудников приобретены новогодние подарки, затраченная сумма составила 84 тыс. руб.
- На организацию корпоративных мероприятий для совместного проведения досуга, в том числе на коллективные экскурсии, была израсходована сумма 3 439 тыс. руб.
- Проявляя заботу о пенсионерах комбината, являющихся ветеранами Войны и жителями блокадного Ленинграда, Предприятие оказало материальную помощь и вручило подарки к праздникам Дня снятия блокады, 9 мая и Дню пожилого человека на общую сумму 159 тыс. руб.
- С целью поощрения стремления сотрудников к здоровому образу жизни, а также поощрения сотрудников-родителей к активной позиции в воспитании гармонично развитого подрастающего поколения выплачены вознаграждения:
 - за добровольное участие в донорском движении - 44 сотрудникам на сумму 132 тыс. руб.,
- Также предоставлены выходные дни:
 - 1 сентября 1 сотруднику, имеющему ребенка младшего школьного возраста,
 - 22 сотрудникам в день рождения ребенка в возрасте до 18 лет,
 - 43 сотрудникам в день рождения, если он приходится на рабочий день,
 - 1 сотруднику в связи с бракосочетанием,
 - 2 сотрудникам-отцам новорожденных детей в связи с выпиской матери и ребёнка из роддома,
 - 45 сотрудникам – за участие в донорском движении,
 - 4 сотрудникам в связи со смертью близкого родственника.
- Поддерживая традиции прошлых лет, был организован летний отдых для детей сотрудников предприятия, с частичной компенсацией стоимости путевки. Сумма компенсации составила 30 тыс. руб.

Всего отдыхало по путевкам	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
дети работников, человек	1	1	3	1	1	2	2

- В рамках организации корпоративных мероприятий для совместного проведения досуга в отчетном году были проведены следующие мероприятия:
 - празднование 35-летия ПАО «Петербургский мельничный комбинат».
- Заботясь о состоянии здоровья сотрудников, оформлены полисы добровольного медицинского страхования 239 сотрудникам на сумму 2 886,3 тыс. руб.

- Поддерживая сотрудников в стремлении к здоровому образу жизни и регулярным занятиям спортом, компенсирована часть затрат сотрудников на приобретение абонементов в спортивные клубы и бассейны: 35 сотрудникам на сумму 137 тыс. руб.,
- с целью оказания социальной поддержки сотрудникам:
 - производится аренда автобуса для доставки сотрудников от станции метро до комбината и обратно, общие расходы составили 2 088,25 тыс. руб.
 - организация льготного питания для сотрудников – 6 242,25 тыс. руб.

В течение отчетного года были проведены собрания трудового коллектива комбината, на которых были подведены итоги работы Комбината по полугодиям. Мероприятие направлено на расширение информированности работников о результатах работы всего коллектива и повышение заинтересованности в увеличении производительности труда.

Повышение профессионального уровня

С целью расширения работниками Комбината имеющихся навыков и освоения смежных профессий, проводится обучение силами рабочих и специалистов предприятия, имеющих большой опыт и знания в профессии (наставничество). Обучение проводится на регулярной основе, непосредственно в производственных условиях.

Охрана труда

Администрацией комбината уделялось пристальное внимание безопасности труда и созданию условий, отвечающих требованиям Законодательства РФ в области охраны труда, а также вопросам промышленной безопасности.

За 2018 год выполнены следующие мероприятия по охране труда и пожарной безопасности:

- Обучение и проверка знаний руководителей, специалистов, рабочих по охране труда, пожарной безопасности на комбинате в соответствии с Порядком обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций, утвержденным Постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13 января 2003 г. N 1/29 (зарегистрировано в Минюсте России 12 февраля 2003 г. N 4209). Обучение проходило на основании разработанных и утвержденных программ.
- Инструментальные исследования в рамках Производственного контроля в соответствии с федеральным законом "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения" N 52 от 30 марта 1999 года.
- Проведена спец. оценка рабочих мест на основании обновленного штатного расписания.
- Разрабатывались и утверждались инструкции по охране труда по должностям и видам выполняемых работ для работников комбината.
- Проводились предварительные и периодические медицинские осмотры (обследование) работников предприятия в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации №302-н от 12.04.2011г «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».
- Разработано и утверждено положение о знаках безопасности ПАО «Петербургский мельничный комбинат».
- Продлён договор с Общественным Учреждением пожарной охрана «Добровольная Команда Санкт-Петербурга» в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации аварий на ОПО.
- Выполняются работы по техническому обслуживанию систем автоматической пожарной сигнализации в зданиях ПАО «Петербургский мельничный комбинат», в рамках данного

договора постоянно проводится модернизация системы «ИСО Орион-Про» и проверка ее работоспособности.

- За 2018 год был произведен монтаж системы СОУЭ в цехе мельницы.
- Выполнена техническая проверка стеллажей на складе сырья и упаковки.
- Приобретались и регулярно пополнялись аптечки для оказания первой доврачебной помощи;
- Осуществлялись проверки соблюдения требований охраны труда сотрудниками комбината на рабочих местах, при выполнении ими производственных задач;
- Обеспечивалось сотрудничество с трудовым коллективом в выработке проведения политики в области охраны труда на комбинате.
- Устранялись нарушения пунктов предписания по пожарной безопасности № 2-18-265/1/1 от 25.03.2016 года.
- Установили кнопки аварийного отключения оборудования на элеваторном производстве.
- Установлена сигнальная разметка на полах и элементах выступающего оборудования.
- Разработан проект на экспертизу здания Литер О.
- Выполнена разработка паспорта взрывобезопасности (элеваторное производство).
- Два раза в год проверили на работоспособность и водоотдачу пожарные гидранты комбината. Произвели необходимый ремонт.
- Приобретались и обновлялись первичные средства пожаротушения.
- Произведены испытания стационарных наружных лестниц.
- СИЗ приобреталась своевременно и выдавалась работникам в установленные сроки. Нормы переработаны с учетом изменившегося законодательства. Договора со всеми компаниями, поставщиками СИЗ заключены и все спец одежда и спец обувь в обязательно сертифицирована. Затраты на спецодежду составили 948,5 тыс. руб.

В 2018 году несчастных случаев на производстве не было.

Промышленная безопасность

За 2018 год выполнены следующие мероприятия по промышленной безопасности:

- Переоформлена лицензия (бессрочно) на «Эксплуатацию взрывоопасных и химически опасных объектов I.II.III классов опасности. Внесены (уточнены) адреса осуществления эксплуатируемого вида деятельности по литерам.
- Добавление 4 объекта - ОПО «Элеватор». Переоформлено свидетельство о регистрации, карта учёта, лицензия на осуществление деятельности по хранению растительного сырья. В рамках данных работ успешно проведена внеплановая проверка Северо-Западным отделением Ростехнадзора, персонал обучен.
- Разработан ПЛЛПА;
- Обучение и аттестация по вопросам промышленной безопасности в соответствии с Положением о порядке подготовки и аттестации Сотрудников комбината, эксплуатирующих опасные производственные объекты, поднадзорных Ростехнадзору, утвержденным приказом Ростехнадзора № 37 от 29.01.2007г.
- Осуществлено страхование опасных производственных объектов.
- На основании требований технического регламента Таможенного союза «Безопасность лифтов» поставлены на учёт в органы Ростехнадзора 8 действующих лифтов Комбината.
- Выполнение мероприятий в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 10.03.99 г. № 263 по организации производственного контроля за эксплуатацией опасных производственных объектов. Ответственными должностными лицами на комбинате систематически проводились и проводятся плановые мероприятия по производственному контролю за соблюдением требований промышленной безопасности, своевременно представлялись донесения и отчеты в Северо-Западное управление Федеральной службы

по экологическому, технологическому и атомному надзору. Технический отчёт о проделанной работе представлен в Ростехнадзор в срок до 01.04.2018 года.

- Создана комиссия и проводятся 2 раза в год плановые проверки промышленной безопасности зданий и сооружений при участии инженерного состава Комбината и руководителей производств:

Элеватор;

Цех по производству крупы;

Цех по производству муки;

Склада бестарного хранения муки(СБХМ);

Все мероприятия по охране труда и промышленной безопасности проводились своевременно в запланированные сроки.

Затрачено на финансирование мероприятий по охране труда 4558 тыс. руб.

Благотворительная деятельность

Являясь производителем социально значимой продукции, ПАО «Петербургский мельничный комбинат» не отступает от своих традиций и на постоянной основе оказывает благотворительную помощь детям и социально незащищенным слоям населения Санкт-Петербурга и Ленинградской области. За отчетный год израсходовано на вышеуказанные цели 1 387,6 тыс. руб.

Основные направления развития.

Основными направлениями развития предприятия на 2018-й и последующие годы являются:

➤ Производственное развитие

Производственное развитие Акционерного общества планируется осуществлять, как и прежде, по таким основным направлениям, как:

- развитие материально-технической базы предприятия, способствующее:
 - ✓ поддержанию эксплуатационной надежности;
 - ✓ повышению технического уровня;
 - ✓ автоматизации процесса управления производством;
 - ✓ обеспечению конкурентоспособности;
- приобретение нового оборудования, предназначенных для:
 - ✓ увеличения объемов производства;
 - ✓ расширения ассортимента продукции;
- повышение конкурентоспособности предприятия;
- повышение уровня безопасности производства;

В качестве основных мероприятий, служащих указанным целям на 2018-й год запланировано:

- комплексный ремонт оборудования мельничного производства;
- ремонт помещений ЛБК;
- реализация проекта по новой линии разнотрапковой муки;
- утверждение проекта по модернизации линии смесей;
- расширение ассортимента готовой продукции;
- комплексное выполнение предписания инспектора МЧС;
- комплексное выполнение предписаний инспектора Ростехнадзора;

➤ Снабжение сырьем

- Расширение номенклатуры закупаемых натуральных добавок и сырья к муке и хлопьям с целью увеличения ассортимента выпускаемых видов продукции.

➤ Маркетинг и продвижение товара на рынке

- деятельность ПАО «Петербургский мельничный комбинат» нацелена на выявление и максимальное удовлетворение потребностей потребителей при достижении заданных показателей доходности;
- инструментами достижения максимальной эффективности работы на рынке является сегментирование рынков, на которых работает Комбинат, и четкое позиционирование брендов с ориентацией на потребителей, конкурентов и каналы распределения;
- расширение использования различных методов и каналов продвижения, направленных на конечных потребителей продукции Общества,
- ассортиментная политика Комбината ориентирована на предложение потребителям качественных, традиционных продуктов и разработку инновационных продуктов в существующих и смежных товарных категориях;
- сбытовая политика Комбината предполагает развитие федеральной дистрибуции, расширение и более сфокусированную работу с розничными сетями;
- развитие сегмента потребителей мешковой и бестарной продукции;
- выход на новые зарубежные рынки.

➤ Совершенствование системы управления предприятием

- Совершенствование действующей системы бюджетирования с целью оптимизации движения материальных потоков, а также использования ресурсов Комбината

(материальных, финансовых, трудовых) для минимизации средств, отвлекаемых в оборотный капитал и для увеличения стоимости компании.

- Внедрение корпоративной информационной системы с целью создания управленческого цикла в едином информационном пространстве и режиме реального времени;
- Доработка автоматизированной системы управленческого учета на базе автоматизированного бухгалтерского учета (1С Бухгалтерия 8.0);

➤ ***Управление персоналом, социальные программы***

В рамках дальнейшего совершенствования работы в области управления трудовыми ресурсами и повышения эффективности персонала планируются мероприятия, направленные на:

- дальнейшее совершенствование системы морального и материального стимулирования труда,
- развитие комплексной системы обучения и развития персонала,
- формирование кадрового резерва менеджеров среднего звена, руководителей,
- формирование сплоченности трудового коллектива,
- дальнейшее развитие социальных программ, направленных на повышение социальной защищенности работников предприятия.

Достигнутые в 2018 году результаты деятельности, состояние финансовой и производственной базы, активное внедрение современных методов и технологий управления, перспективы дальнейшего развития позволяют рассчитывать на улучшение всех аспектов деятельности Публичного акционерного общества «Петербургский мельничный комбинат».

Миссия ПАО «Петербургский мельничный комбинат»

- возрождение традиций, культуры производства и потребления качественных и исключительно натуральных продуктов без искусственных добавок, вредных красителей и консервантов.